

Střednědobý výhled rozpočtu statutárního města Prostějova

s analýzou financí a ratingem

Materiál obsahuje:

- ✓ analýzu financí města uzavřenou ratingem dle Cityfinance
- ✓ uvedení silných a slabých stránek, příležitostí a ohrožení financí (SWOT analýza)
- ✓ stanovení finančního potenciálu samosprávy na 5 let (**2018 až 2022**)
- ✓ doporučený strop bezpečné zadluženosti
- ✓ pravidla rozpočtů pro stabilitu financí
- ✓ doporučení

OBSAH

ÚVOD	2
VYBRANÉ POUŽITÉ TERMÍNY	3
<i>Počet obyvatel</i>	3
<i>Počet žáků</i>	3
<i>Počet zaměstnanců</i>	3
<i>Saldo rozpočtu</i>	3
<i>Provozní saldo</i>	3
ANALÝZA FINANČNÍHO ZDRAVÍ	4
ANALÝZA	4
ZÁVĚR FINANČNÍ ANALÝZY	23
STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU	25
DOPORUČENÍ	25
DEFINICE FINANČNÍHO POTENCIÁLU PROSTĚJOVA	26
ZÁVĚR	28
PŘEDPOKLADY PRO PLNĚNÍ STŘEDNĚDOBÉHO VÝHLEDU ROZPOČTU	28
DOPORUČENÁ PRAVIDLA ROZPOČTŮ PRO STABILITU FINANČÍ SAMOSPRÁVY	29
DOPADY STŘEDNĚDOBÉHO VÝHLEDU ROZPOČTU DO FINANČÍ	30
PŘÍLOHY	33
PŘÍLOHA 1. STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU - TABULKOVÁ ČÁST	33
PŘÍLOHA 2. STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU PROSTĚJOVA – POVINNÉ INFORMACE KE ZVEŘEJNĚNÍ NÁVRHU NA ÚŘEDNÍ DESKU A KE SCHVÁLENÍ V ZASTUPITELSTVU A NÁSLEDNĚMU ZVEŘEJNĚNÍ	37
PŘÍLOHA 3. EKONOMICKÉ HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ (RATING)	38
<i>Ekonomické hodnocení finančního zdraví (rating)</i>	38
PŘÍLOHA 4. ÚVOD DO FINANČNÍHO HOSPODAŘENÍ SAMOSPRÁVY	40
SEZNAM TABULEK A GRAFŮ	42
OBRÁZKY	42
TABULKY	42
GRAFY	42
KONTAKT NA ZPRACOVATELE	43
PROFESNÍ PROFIL ZPRACOVATELE	43

Úvod

Statutární město Prostějov (dále jen **město** nebo **Prostějov**) stanovuje v tomto dokumentu střednědobý výhled rozpočtu, což je povinnost plynoucí ze zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů. Dokument je zpracován v režimu zákona o pravidlech rozpočtové odpovědnosti č. 24/2017 Sb., účinného od 21.2.2017. Smyslem střednědobého výhledu rozpočtu je **prokázat schopnost, že město dostojí svým dosavadním závazkům**. Střednědobý výhled rozpočtu je podle zákona nástroj sloužící pro **střednědobé finanční plánování** rozvoje hospodářství samosprávy. Sestavuje se na základě **uzavřených smluvních vztahů a přijatých závazků** zpravidla **na 2 až 5 let** následujících po roce, na který se sestavuje roční rozpočet. Obsahuje minimálně souhrnné základní údaje o příjmech a výdajích, o dlouhodobých závazcích a pohledávkách, o finančních zdrojích a potřebách dlouhodobě realizovaných záměrů. Obsahem jde tento dokument nad rámec zákonem daných náležitostí střednědobého výhledu rozpočtu uváděných v § 3 zákona č. 250/2000 Sb. Zejména **analyzuje finanční zdraví** (rating), trendy financí a stanovuje **strop bezpečného úvěrového zatížení** k financování cílů samosprávy. Uvedeny jsou také možné hrozby s vlivem na finance, včetně opatření. Materiál uvádí též SWOT financí a obsahuje **doporučení**.

Ze střednědobého výhledu se vychází při sestavování rozpočtu a využívá se jako pomocný nástroj finančního řízení a jako příloha k případným žádostem o úvěry a některé dotace. Smyslem střednědobého výhledu rozpočtu je podpořit **udržitelnost financí**, vymezit **finanční možnosti** samosprávy, podpořit zdravý vývoj financí a prokázat schopnost samosprávy dostát svým závazkům. Pro správnou funkci výhledu je třeba, aby byl plněn a aktualizován tak, aby průběžně reagoval na ekonomickou situaci, hrozby a příležitosti financí ve vazbě na reálné hospodaření samosprávy. Ve střednědobém výhledu rozpočtu je nastavena **strategie hospodaření a financí** se zaměřením na stabilitu a finanční zdraví samosprávy. Výhodou střednědobého výhledu rozpočtu je značná možnost finančně manévrovat. Ke zpracování střednědobého výhledu rozpočtu bylo použito zejména těchto zdrojů:

- skutečnost 2016 a rozpočet 2017,
- účetní a finanční výkazy od roku 1997,
- systém ÚFIS a Monitor státní pokladny MF ČR (<http://monitor.statnipokladna.cz>),
- vyhláška MF ČR č. 276/2017 Sb., o podílu jednotlivých obcí ...,
- predikce výnosů daní Cityfinance využívající makroekonomické prognózy MF ČR, ČNB, KB a.s. a ČSÚ.

Město může díky plánování lépe realizovat cíle, zvládnout hrozby financí a využít příležitosti. Aby dobře plnil svou roli, měl by být střednědobý výhled rozpočtu ročně **aktualizován**, jedině tak město zajistí reakci financí na změny zákonů a aktuální ekonomickou situaci.

Vybrané použité termíny

Počet obyvatel

Podle údajů ČSÚ. Při stanovení počtu obyvatel obce se vychází ze stavu k 1. lednu běžného roku uvedeného v bilanci obyvatel České republiky zpracované Českým statistickým úřadem k 1. lednu běžného roku.

Počet žáků

Podle dokumentace škol vedené dle školského zákona. Přesněji se při stanovení počtu dětí a žáků vychází z dokumentace škol vedené podle školského zákona, a to ze stavu k 30. září roku, který bezprostředně předchází běžnému roku.

Počet zaměstnanců

Počet zaměstnanců vykázaný v příloze k vyúčtování daně z příjmů ze závislé činnosti a z funkčních požitků podle zákona o daních z příjmů. Bere se celkový počet zaměstnanců vykázaných v České republice k 1. prosinci bezprostředně předcházejícího kalendářního roku.

Saldo rozpočtu

Je rozdíl mezi příjmy a výdaji rozpočtu. Pokud jsou plánované vyšší příjmy než výdaje, je saldo kladné, v opačném případě záporné. Ze salda rozpočtu rozhodně nelze odvodit, že obec hospodaří dobře či špatně. Posoudit hospodaření je mnohem složitější a saldo rozpočtu obce/městyse/města je pouze dílčí údaj.

POZOR. Splátky úvěrů nejsou vedeny jako rozpočtové výdaje a přebytky rozpočtu mohou být použity jednak na splácení úvěrů z minulosti nebo slouží k vytvoření finanční rezervy do budoucna na realizaci jiných projektů. Proto přebytek rozpočtu se rozhodně nerovná definici „to jsou peníze, které zbývají“.

Záporné saldo rozpočtu znamená, že v rozpočtu jsou vyšší výdaje než příjmy. Chybějící prostředky pocházejí buď z úvěrů, nebo je ke krytí deficitu využito prostředků uspořených v minulosti. Záporné saldo znamená špatné hospodaření pouze v situaci trvalých deficitů a ty má v ČR hlavně státní rozpočet.

Bez přebytků a deficitů nelze zajistit hospodaření, ale platí, že podle zákona by měly být rozpočty dlouhodobě vyrovnané.

Provozní saldo

Běžné příjmy – Běžné výdaje = Provozní saldo

Součástí běžných výdajů jsou i opravy, které často působí pocitově jako investice. Podstatné je, aby bylo provozní saldo obce/městyse/města po snížení o splátky dluhů vždy kladné (výjimku může tvořit nárazově řešení problematiky cash flow a velké opravy).

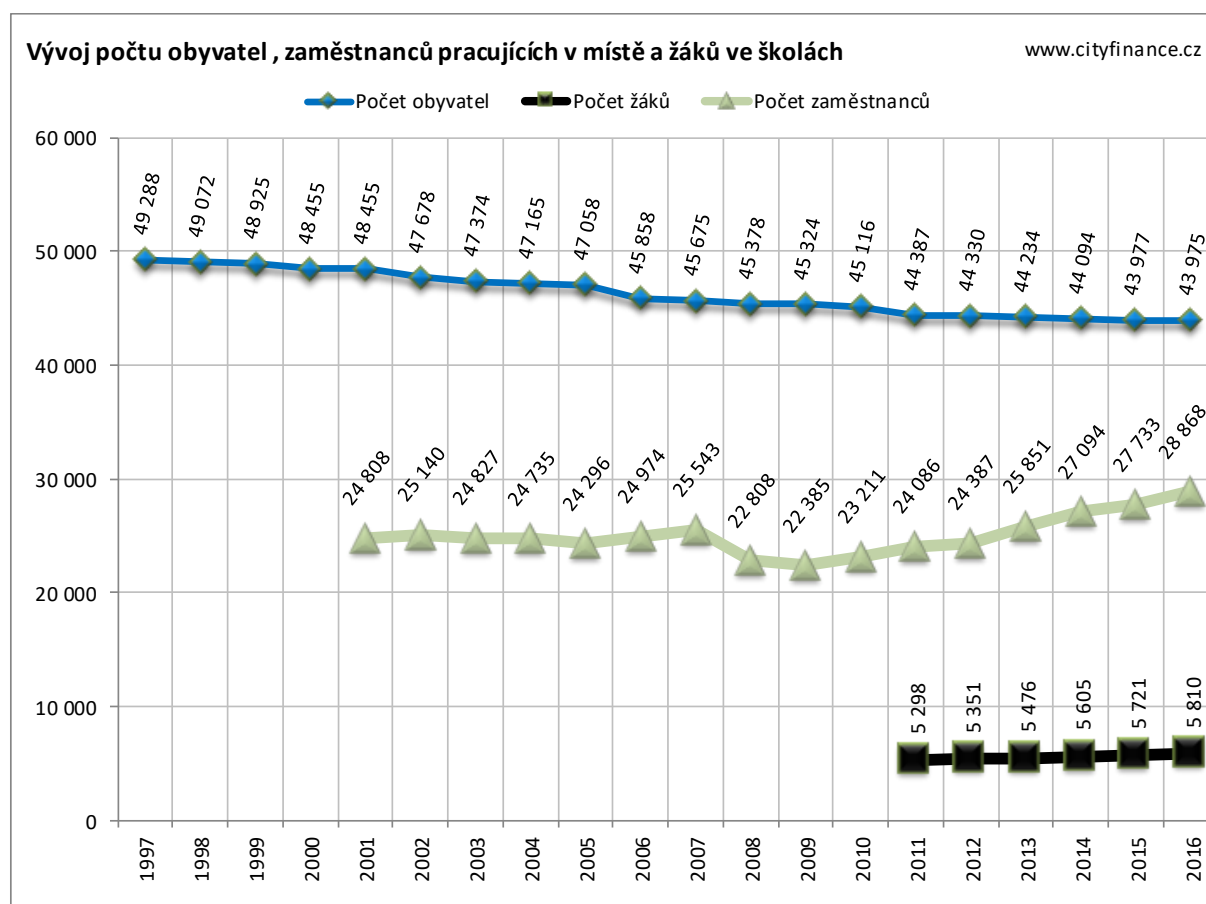
Analýza finančního zdraví

Doporučujeme zdvořile nejprve se seznámit s obsahem přílohy, která se věnuje základům hospodaření samosprávy s rozpočtem, viz **Příloha 4. Úvod do finančního hospodaření samosprávy.**

Analýza

Počet obyvatel¹ města, na kterém závisí daňové příjmy naznačil **stabilizaci v posledních letech**. Za poslední rok se počet obyvatel města prakticky nezměnil (pouze -2 obyvatele). Počet obyvatel města byl v roce 2016 celkem 43 975. Co obyvatel, to aktuálně cca 15 tis. Kč daňových příjmů ročně. Na počtu obyvatel závisí většina příjmů města (daňové příjmy).

Graf 1. Vývoj počtu obyvatel, žáků a zaměstnanců v katastru Prostějova



Zdroj: MFČR, ČSÚ a www.cityfinance.cz

¹ Počet obyvatel podle údajů ČSÚ. Při stanovení počtu obyvatel obce se vychází ze stavu k 1. lednu běžného roku uvedeného v bilanci obyvatel České republiky zpracované Českým statistickým úřadem.

Počet zaměstnanců², kteří mají v katastru města místo výkonu práce **intenzivně rostl**. Ve městě se poslední roky mnohem lépe dařilo práci a podnikání. Na území města bylo v roce 2016 evidováno 28 868 zaměstnanců (o **3017** více než v roce 2013, tj. **nárůst o 11,7 %**). Dle počtu zaměstnanců se stanovuje malá část podílu města na výnosu daně z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti³, ale hlavně má sociální dopady. **Prosperita na území města** byla evidentní a odpovídala celostátní dobré ekonomické náladě. Výhledově lze pomýšlet na zvrat v počtu obyvatel města k lepšímu a pokračující prosperitu.

Tabulka 1. Vývoj počtu obyvatel a zaměstnanců pracujících v katastru Prostějova s dopady změn počtu obyvatel do daňových příjmů dle let

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	
Počet obyvatel	47 678	47 374	47 165	47 058	45 858	45 675	45 378	45 324	45 116	44 387	44 330	44 234	44 094	43 977	43 975	
Počet zaměstnanců	25 140	24 827	24 735	24 296	24 974	25 543	22 808	22 385	23 211	24 086	24 387	25 851	27 094	27 733	28 868	
Počet žáků										5 298	5 351	5 476	5 605	5 721	5 810	
INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	
	průměr za 10 let	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	průměr od 2013
Počet obyvatel	99,6	99,4	99,6	99,8	97,4	99,6	99,3	99,9	99,5	98,4	99,9	99,8	99,7	99,7	100,0	99,7
Počet zaměstnanců	101,6	98,8	99,6	98,2	102,8	102,3	89,3	98,1	103,7	103,8	101,2	106,0	104,8	102,4	104,1	104,4
DOPAD ZMĚNY POČTU OBYVATEL NA DAŇOVÉ PŘÍJMY																
	roční průměr	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	za poslední rok
Změna počtu obyvatel	-280	-304	-209	-107	-1 200	-183	-297	-54	-208	-729	-57	-96	-140	-117	-2	-259
Změna daňových příjmů v tis. Kč změnou počtu obyvatel	-2 800	-2 743	-1 988	-1 163	-13 404	-2 102	-3 684	-576	-2 476	-8 194	-663	-1 237	-1 877	-1 607	-30	-3 514

POZ: 2005 změna financování školství, 2003 vznik ORP (obcí s rozšířenou působností) podle zákona č. 314/2002 Sb.;

2012 změna v oblasti sociálních transferů; 2013 novela RUD + školství

Zdroj: ČSÚ, MFČR ARIS WEB, www.cityfinance.cz

Rok 2011 byl rokem, kdy Český statistický úřad prováděl sčítání lidu, domů a bytů. Ze sčítání lidu se vychází při stanovení počtu obyvatel pro rozdělování sdílených výnosů daní dle zákona č. 243/2000 Sb., o Rozpočtovém určení daní (tzv. „**RUD**“).

Počet žáků⁴ ve školských zařízeních města, u kterých je město v roli zřizovatele, je údaj, na kterém po novele RUD od 1. 1. 2013 záleží část daňových příjmů. Počet dětí a žáků **rostl**. Ve školských zařízeních města bylo v roce 2016 evidováno celkem **5 810 žáků** (o **334** více než v roce 2013, tj. **nárůst bezmála 6,3 %**).

² Počet zaměstnanců vykázanému v příloze k vyúčtování daně z příjmů ze závislé činnosti a z funkčních požitků podle zákona o daních z příjmů, k celkovému počtu zaměstnanců takto vykázaných v České republice, a to podle stavu k 1. prosinci bezprostředně předcházejícího kalendářního roku.

³ 1,5 % celostátního výnosu daně se dělí mezi obce dle počtu zaměstnanců vykázanému v příloze k vyúčtování daně z příjmů ze závislé činnosti a z funkčních požitků podle zákona o daních z příjmů, a to k celkovému počtu zaměstnanců takto vykázaných v České republice k 1. prosinci bezprostředně předcházejícího kalendářního roku.

⁴ Počet žáků podle dokumentace škol vedené dle školského zákona. Přesněji se při stanovení počtu dětí a žáků vychází z dokumentace škol vedené podle školského zákona, a to ze stavu k 30. září roku, který bezprostředně předchází běžnému roku.

Městu bylo do sdílených daňových příjmů **podle počtu žáků** v roce 2016 převedeno cca **53 mil. Kč** a novela RUD od roku 2018 příjmy města dle tohoto kritéria výrazně navyšuje až k **80 mil. Kč** (letos se očekává cca 60 mil. Kč).

Školy, včetně školek jsou obecně značně závislé na dotacích státu. Existuje vnější finanční riziko dané způsobem dotačního financování školství státem a častými zásahy do systému vzdělávání. Rolí města, jako zřizovatele, je především péče o svěřený majetek, zejména nemovitý.

Vývoj celkové **balance** rozpočtu ukazuje, že město za poslední 4 roky hospodařilo s **přebytkem 164 mil. Kč**. Za 10 let hospodaření byl docílen přebytek 174 mil. Kč. Město hospodařilo dle zákona **rozpočtově správně** a poslední roky **bohatlo**.

Tabulka 2. Vývoj vybraných ukazatelů příjmů a výdajů Prostějova

tis. Kč

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
1. Daňové příjmy	393 527	427 391	448 697	511 580	512 250	524 654	562 901	483 066	537 027	498 923	515 389	569 861	591 193	603 971	653 906
2. Nedaňové příjmy	117 037	80 869	92 529	102 541	103 297	114 948	115 978	143 131	122 940	111 536	110 196	116 999	116 382	128 439	126 823
3. Kapitálové příjmy	9 603	28 797	76 037	84 628	25 568	84 279	104 805	170 630	86 552	46 344	29 685	12 223	31 166	11 793	2 424
4. Přijaté dotace	333 659	449 164	473 285	272 540	296 215	387 203	438 482	442 875	439 804	409 866	111 882	93 481	113 172	109 740	73 383
Příjmy celkem	853 827	986 221	1 090 548	971 289	937 330	1 111 084	1 222 165	1 239 702	1 186 322	1 066 669	767 151	792 564	851 912	853 944	856 536
5. Běžné výdaje	673 640	784 506	768 776	660 892	719 159	809 796	865 786	904 244	900 401	847 452	561 380	566 930	577 821	633 512	658 527
6. Kapitálové výdaje	202 281	180 417	224 983	316 973	345 298	391 587	298 470	388 539	233 523	240 637	140 961	222 273	186 402	186 114	159 385
Výdaje celkem	875 921	964 923	993 759	977 865	1 064 457	1 201 384	1 164 257	1 292 783	1 133 924	1 088 090	702 341	789 203	764 223	819 626	817 912
Saldo příjmů a výdajů	-22 094	21 298	96 789	-6 576	-127 127	-90 299	57 909	-53 081	52 398	-21 421	64 810	3 361	87 689	34 318	38 625

tis. Kč

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
1. Daňové příjmy	512 250	524 654	562 901	483 066	537 027	498 923	515 389	569 861	591 193	603 971	653 906
2. Nedaňové příjmy	103 297	114 948	115 978	143 131	122 940	111 536	110 196	116 999	116 382	128 439	126 823
3. Kapitálové příjmy	25 568	84 279	104 805	170 630	86 552	46 344	29 685	12 223	31 166	11 793	2 424
4. Přijaté dotace	296 215	387 203	438 482	442 875	439 804	409 866	111 882	93 481	113 172	109 740	73 383
Příjmy celkem	937 330	1 111 084	1 222 165	1 239 702	1 186 322	1 066 669	767 151	792 564	851 912	853 944	856 536
5. Běžné výdaje	719 159	809 796	865 786	904 244	900 401	847 452	561 380	566 930	577 821	633 512	658 527
6. Kapitálové výdaje	345 298	391 587	298 470	388 539	233 523	240 637	140 961	222 273	186 402	186 114	159 385
Výdaje celkem	1 064 457	1 201 384	1 164 257	1 292 783	1 133 924	1 088 090	702 341	789 203	764 223	819 626	817 912
Saldo příjmů a výdajů	-127 127	-90 299	57 909	-53 081	52 398	-21 421	64 810	3 361	87 689	34 318	38 625

INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY
	průměr za 10 let	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	průměr za poslední 4 roky
1. Daňové příjmy	103	102	107	86	111	93	103	111	104	102	108	106,2
2. Nedaňové příjmy	103	111	101	123	86	91	99	106	99	110	99	103,7
3. Kapitálové příjmy	114	330	124	163	51	54	64	41	255	38	21	88,6
4. Přijaté dotace	93	131	113	101	99	93	27	84	121	97	67	92,1
Příjmy celkem	100	119	110	101	96	90	72	103	107	100	100	102,8
5. Běžné výdaje	100	113	107	104	100	94	66	101	102	110	104	104,1
6. Kapitálové výdaje	87	113	76	130	60	0	59	158	84	100	86	106,8
Výdaje celkem	99	113	97	111	88	96	65	112	97	107	100	104,1

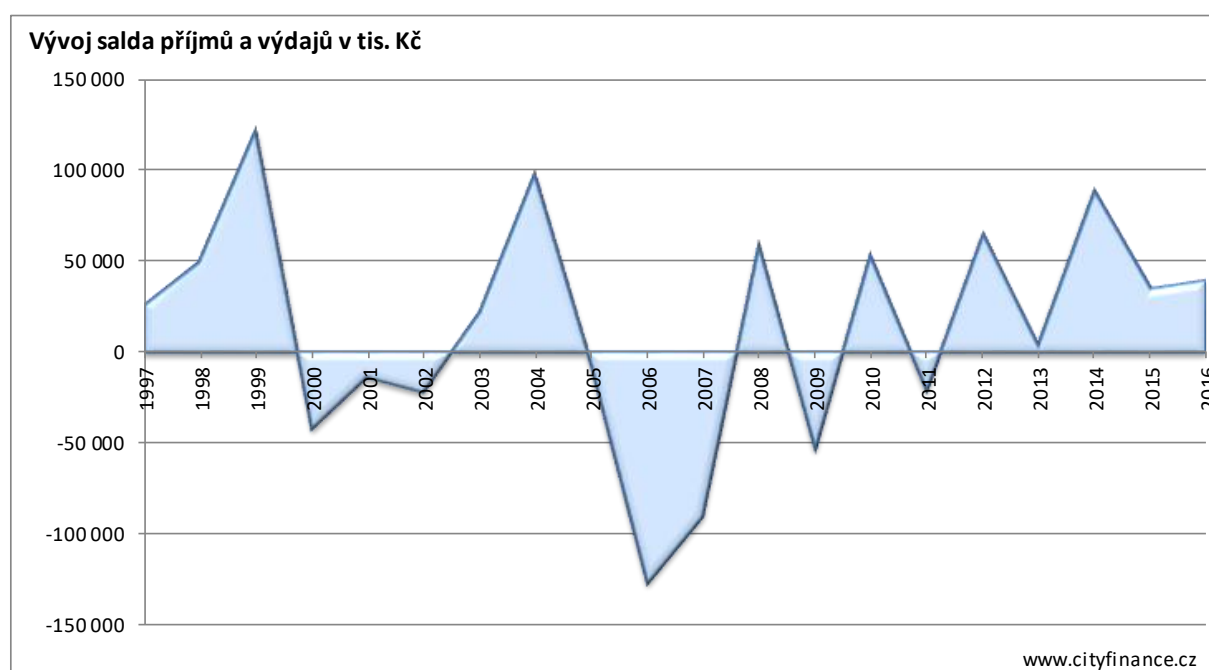
POZ: 2005 změna financování školství, 2003 vznik ORP (obcí s rozšířenou působností) podle zákona č. 314/2002 Sb.;

2012 změna v oblasti sociálních transferů; 2013 novela RUD + školství

Zdroj: ČSÚ, MFČR ARIS WEB, www.cityfinance.cz

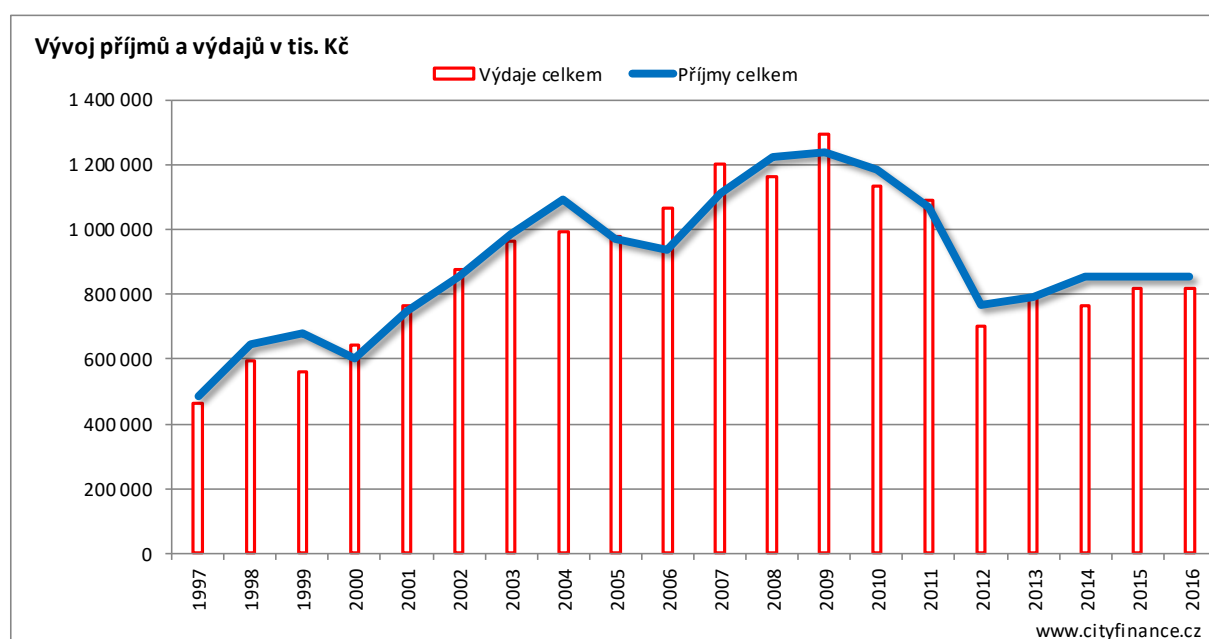
Podrobný vývoj salda rozpočtu znázorňuje následující **graf**. Deficity jsou přirozenou součástí rozpočtu města v situaci zvýšených výdajů například na investice a opravy s tím, že přebytky období deficitů vyrovnávají. Svou roli zde hraje také řešení cash flow (tok příjmů a výdajů v čase) mezi roky, zejména v období toku větších investičních dotací. **Město obvykle střídáním deficitů s přebytky „finančně dýchá“**. Posledních pět let bylo město **v režimu nádechu a bohatlo**.

Graf 2. Vývoj salda rozpočtu Prostějova



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

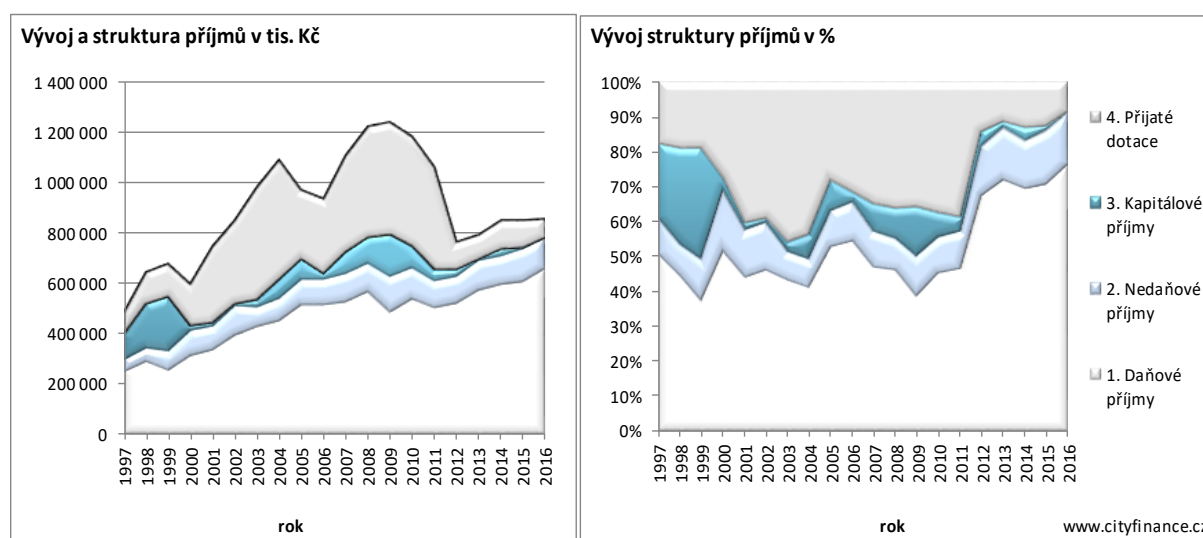
Graf 3. Vývoj příjmů a výdajů Prostějova



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Celkové příjmy a výdaje města byly od roku 2012 v režimu stability s posilováním jistoty a zdravější struktury. Vedle dotací měly významný vliv následující skutečnosti. V roce 2001 se nejvíce změnilo RUD. V roce 2003 vznikly obce s přenesenou působností a obce s pověřeným obecním úřadem, v roce 2005 se změnilo financování školství (odliv na kraje). Následovaly dopady finanční krize po roce 2009 a v roce 2012 přesměrování transferů sociálních dávek mimo rozpočty měst na úřady práce. Výrazně lepší vývoj příjmů zajistila městu novela tzv. RUD v roce 2013, která zajistila pozitivně působící přesun příspěvků na základy daňových příjmů a dále též výrazně zapracoval **výborný vývoj ekonomiky posledních let. Novelu RUD v roce 2017 a 2018 budou v režii** nejen výborného vývoje ekonomiky, ale především pro města a obce **výrazně posíleného RUD.**

Graf 4. Vývoj a struktura příjmů Prostějova



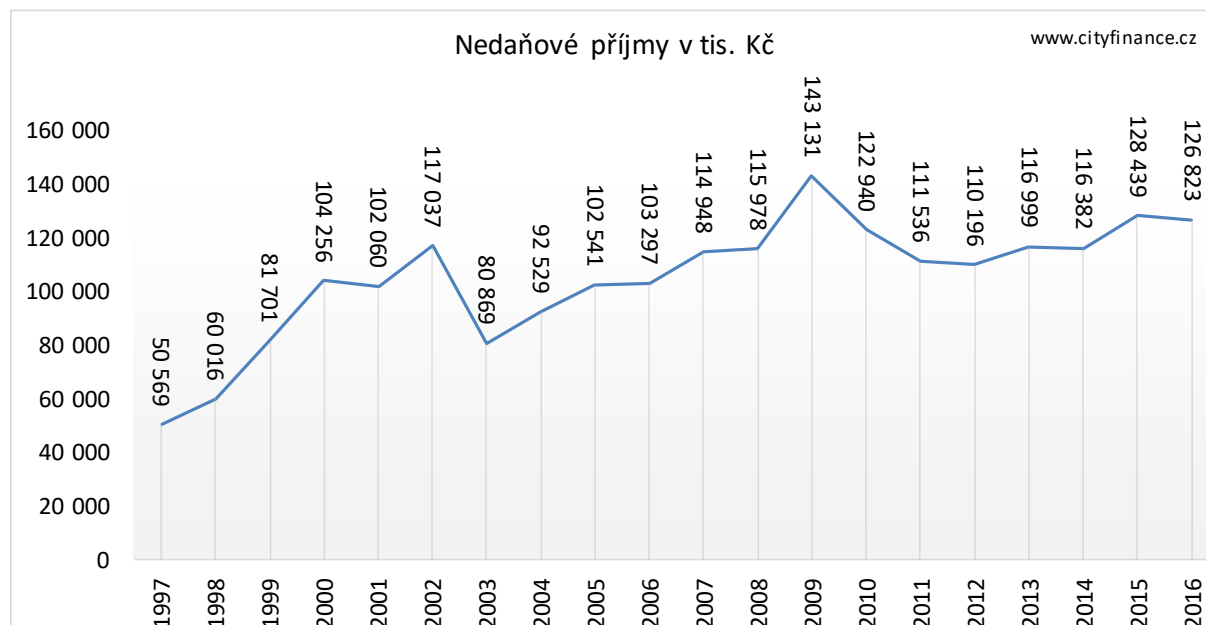
Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Struktura příjmů Prostějova se **velmi výrazně stabilizovala**. Město se stalo ve financích velmi rychle prakticky **nezávislé na dotacích**. Zásadně vzrostla role i výše daňových příjmů, které přinesly výrazný růst příjmů města. V případě dotací byly poslední roky v celé ČR špatné, neboť se státu nepodařilo včas zajistit čerpání v novém období 2014 až 2020 a nelze spoléhat, že by se situace pro samosprávy nějak dramaticky zlepšila. Dominantní role daňových příjmů na příjmech celkem (v předchozích **grafech** výše bíle vyznačený podíl) byla výbornou stabilní devizou financí města.

Nedaňové příjmy města si udržovaly svou hladinu 125 až 130 mil. Kč (127 mil. Kč za rok 2016). Jejich zdrojem byly příjmy z vlastní činnosti ve výši 111 mil. Kč, z toho 41 mil. Kč z pronájmů majetku. U vlastní činnosti je třeba důrazně vnímat též náklady, které ve výkazu rozpočtu nejsou a nejedná se tedy o čistý příjem. Zbytek nedaňových příjmů představovaly přijaté nekapitálové příspěvky a náhrady (prodeje nekapitálového majetku), přijaté sankce, převody přebytků příspěvkových organizací města apod. Nedaňové příjmy byly doplňkem

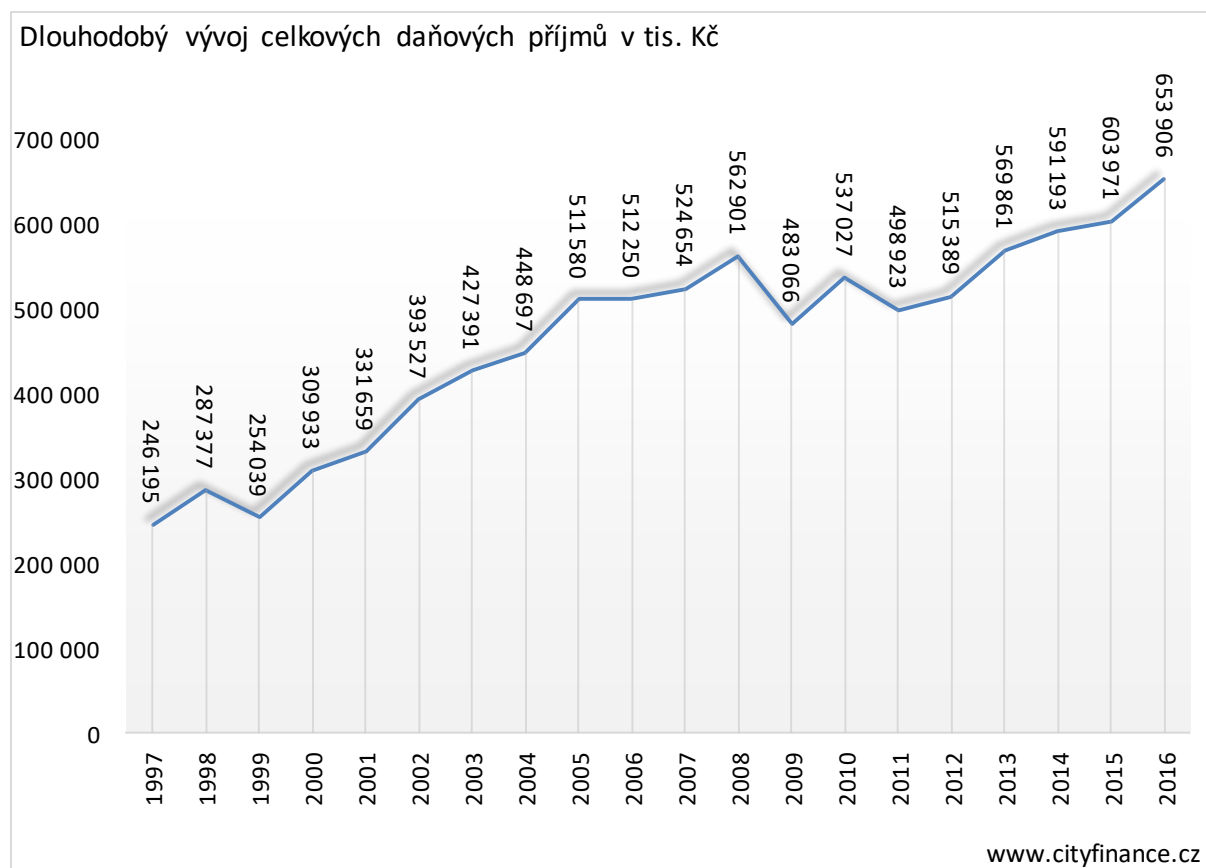
příjmů města, jelikož nereagují tak citlivě na vývoj ekonomiky jako daňové příjmy a nejsou závislé na byrokratickém systému dotací.

Graf 5. Vývoj nedaňových příjmů Prostějova v tis. Kč

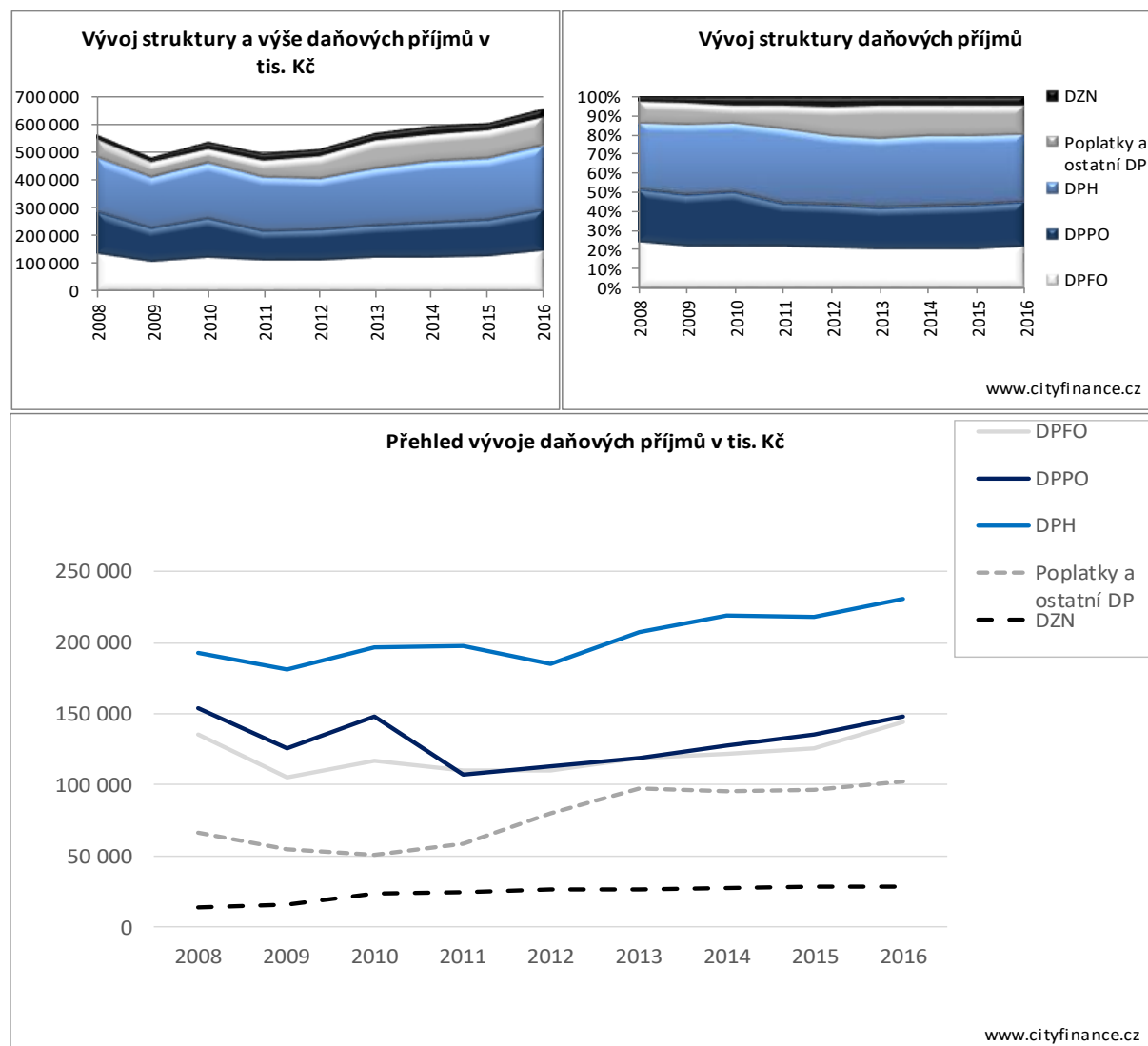


Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Graf 6: Vývoj daňových příjmů Prostějova v tis. Kč



Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

Graf 7: Vývoj struktury daňových příjmů Prostějova**Použité zkratky:** DP - daňové příjmy

DZN - daň z nemovitostí

DPH - daň z přidané hodnoty

DPFO ZČ - daň z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti

DPFO - daň z příjmů fyzických osob

DPFOP (OSVČ) - daň z příjmů fyzických osob ze samostatné výdělečné činnosti

DPPO - daň z příjmů právnických osob

Zdroj: www.cityfinance.cz

Daňové příjmy města tvořily 3/4 příjmů a byly jednoznačně tahounem příjmů s **dynamickým růstem**. Poslední rok 2016 rostly výnosy daňových příjmů města o **8,3 %**, což byl po očištění o změnu v roce 2013 (kdy se přesunuly dotace na žáky do daňových příjmů) **jeden z nevyšších růstů za posledních 20 let**. Tahounem progresu daňových příjmů posledního období byla daň z příjmů fyzických osob (+ 14,3 %) a daň z příjmů právnických osob (+9,9%). Slušně rostl i výnos DPH (+5,7 %) a poplatky. Bez výraznějšího růstu byla daň z nemovitostí. Lze očekávat dynamický růst DPH v roce 2017 a 2018 a útlum růstu u daní z podnikání právnických i fyzických osob (zde bude pokles již v roce 2017 změnou RUD).

Podrobný dlouhodobý **vývoj daňových příjmů** znázorňují předchozí **grafy a tabulka** dále.

Tabulka 3. Podrobný vývoj daňových příjmů Prostějova

	Indexy	85,8	111,2	92,9	103,3	110,6	103,7	102,2	108,3	INDEXY
Bilance (tis. Kč)	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2016/ 2015
1. Daňové příjmy:	562 901	483 066	537 027	498 923	515 389	569 861	591 193	603 971	653 906	108,3
1111 DPFO ZČ:	96 145	87 681	90 695	92 233	96 186	101 836	103 892	104 321	123 082	118,0
1112 DPFO OSVČ:	31 690	10 407	18 740	7 104	4 673	7 346	6 654	9 782	8 881	90,8
1113 DPFO zvláštní sazba (z kapitálových výnosů):	7 747	7 474	7 498	10 583	9 471	9 881	11 230	11 975	12 152	101,5
1121 DPPO:	134 781	93 290	91 362	84 670	91 530	97 009	107 417	111 154	125 578	113,0
1122 DPPO za obce:**	18 940	32 469	56 757	23 000	21 360	22 167	20 156	23 825	22 787	95,6
1211 DPH:	192 658	181 191	197 054	198 063	184 639	207 484	218 549	217 849	230 162	105,7
133 až 135 Místní poplatky a ostatní DP:**	39 135	35 895	31 641	40 443	66 304	78 843	76 319	77 293	82 447	106,7
1361 Správní poplatky:	27 424	18 635	19 596	17 836	14 247	18 271	18 985	19 185	19 942	103,9
1511 Daň z nemovitostí:	14 380	16 024	23 684	24 991	26 978	27 023	27 991	28 586	28 875	101,0
Sumární přehled daňových příjmů v tis. Kč	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2016/ 2015
DPFO	135 582	105 562	116 933	109 919	110 330	119 064	121 775	126 078	144 116	114,3
DPPO	153 721	125 759	148 119	107 669	112 891	119 176	127 573	134 978	148 365	109,9
DPH	192 658	181 191	197 054	198 063	184 639	207 484	218 549	217 849	230 162	105,7
Poplatky a ostatní DP	66 560	54 530	51 236	58 280	80 551	97 114	95 304	96 478	102 389	106,1
DZN	14 380	16 024	23 684	24 991	26 978	27 023	27 991	28 586	28 875	101,0

Použité zkratky: DP - daňové příjmy

DZN - daň z nemovitostí

DPH - daň z přidané hodnoty

DPFO ZČ - daň z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti

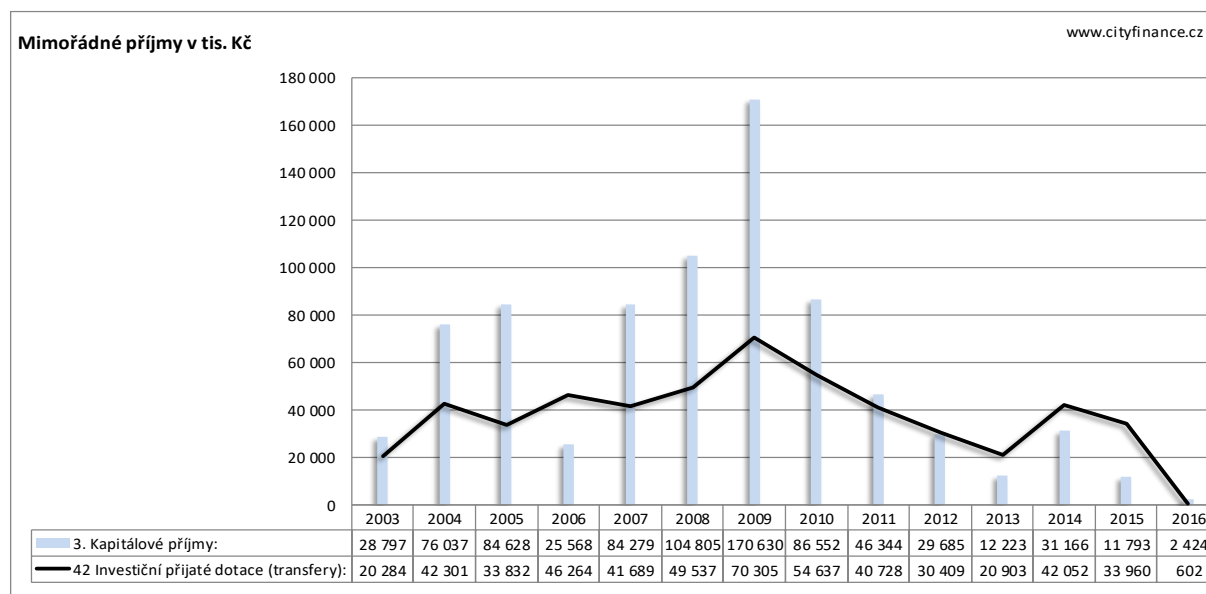
DPFO - daň z příjmů fyzických osob

DPFOP (OSVČ) - daň z příjmů fyzických osob ze samostatné výdělečné činnosti

DPPO - daň z příjmů právnických osob

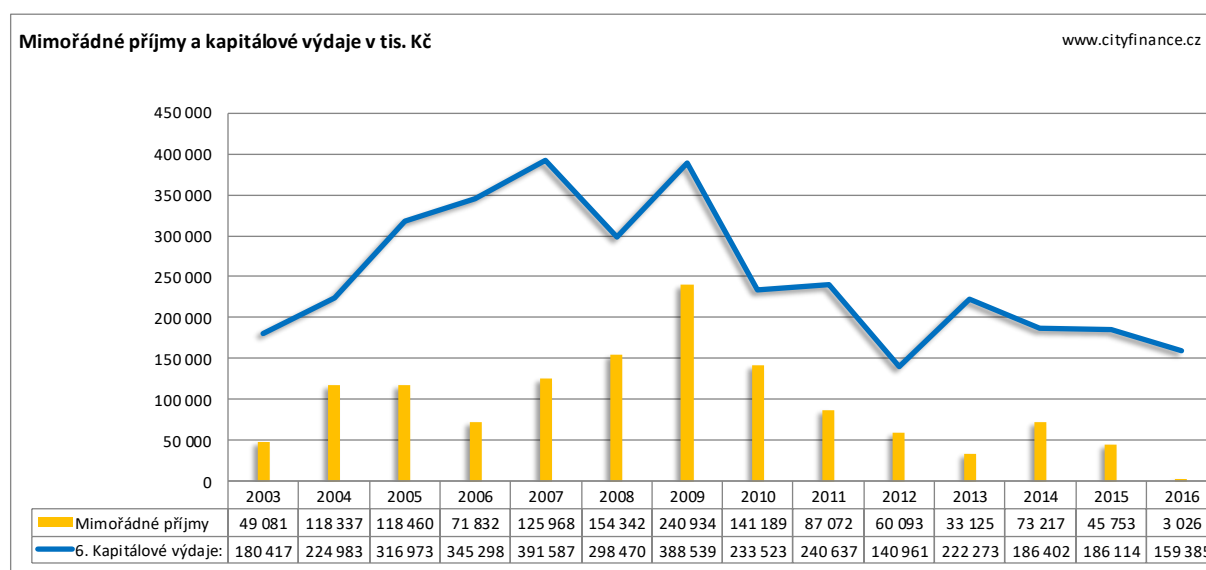
Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

Daňové příjmy v hlubší minulosti měly pro město zajímavý průběh. Po jejich úpadku po roce 2009 zažívaly horší období až do roku 2012. Od roku 2012, a zejména po novele RUD v roce 2013, se růst výnosů daňových příjmů města dynamicky zlepšoval. Přispěly k tomu nejen změny zákonů, ale také výsledky ekonomiky ČR. Novela RUD v roce 2017 má spíše negativní dopad, ale plánovaná novela RUD na rok 2018 městu zajistí příliv daňových příjmů cca 29 až 35 mil. Kč a další výrazný přírůstek daňových příjmů zajistí městu přirozený růst ekonomiky. **Čeká se značná progresa výnosů daní na rok 2018.** Novela RUD v roce 2018 městu výrazně přidává minulou vládou uzmuté podíly na DPH (z titulu později zrušené důchodové reformy) a také kompenzaci za odebrání výnosu z podnikání (bylo uzmutu v roce 2012 celkem 30 % lokálního výnosu). Celkově je podoba RUD na rok 2018 pro město velmi příznivá a dále posiluje strukturu příjmů ve prospěch daňových příjmů. **Posílena je celková jistota příjmů města a jeho finanční soběstačnost.**

Graf 8: Vývoj mimořádných investičních příjmů Prostějova

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

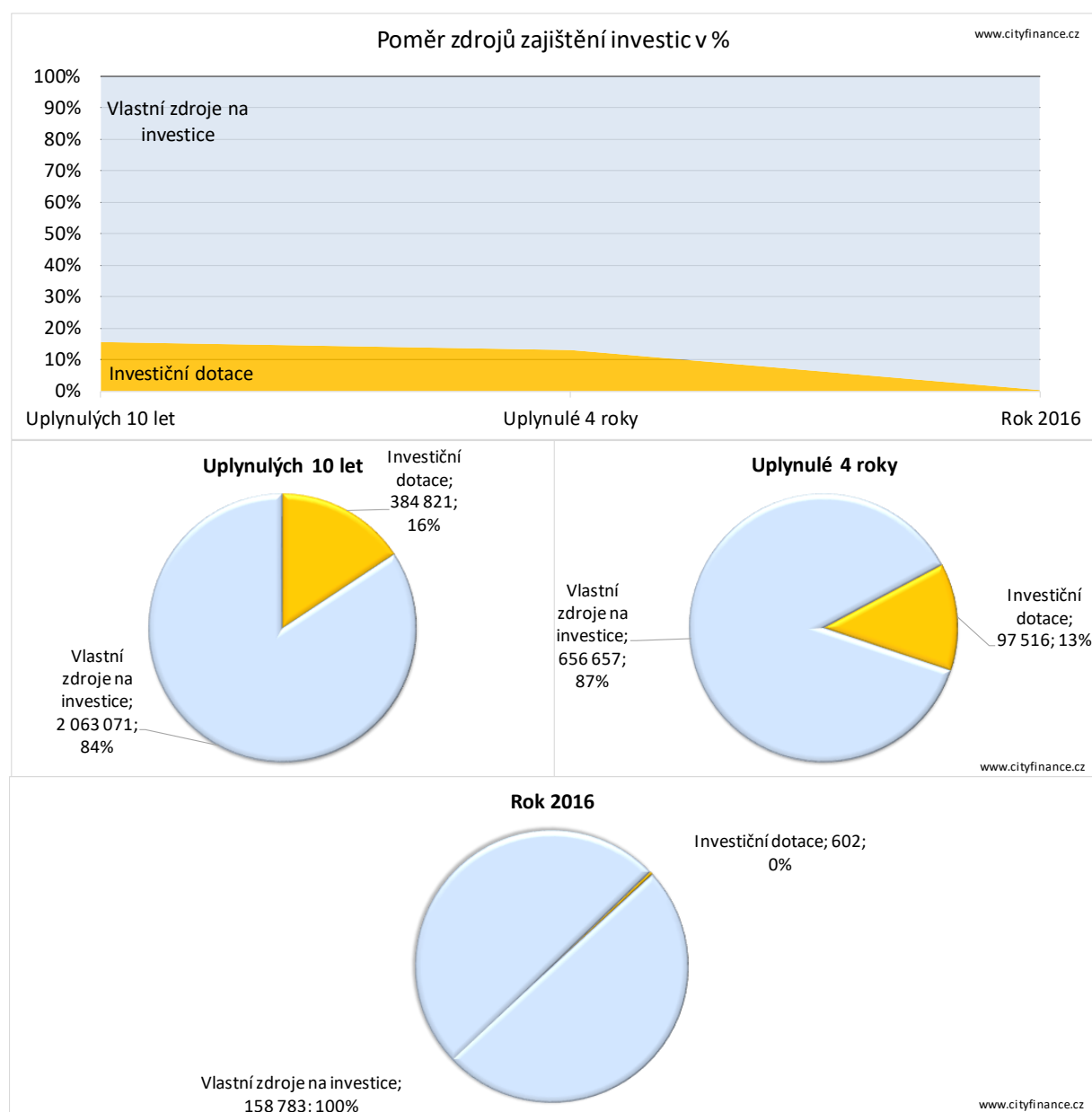
Město zažívalo téměř klasický průběh na poli **mimořádných příjmů**. Investiční dotace ukončením minulého dotačního období v roce 2013 prakticky ukončily svou nejvýznamnější éru a neměly již takový význam. Samosprávy dosud marně čekají na rozběhnutí nového dotačního období 2014 až 2020, které má značný skluz v režii MMR. Prostějov přesto získal za poslední 4 roky mimořádné investiční příjmy **155 mil. Kč**, z toho představovaly kapitálové příjmy 57 mil. Kč a zbytek investiční dotace 97 mil. Kč. Město za **poslední 4 roky investovalo** celkem **754 mil. Kč**. Tedy k získaným mimořádným příjmům muselo město na investice doplnit dalších **599 mil. Kč** z vlastních běžných zdrojů. Město navzdory téměř nulovým investičním mimořádným příjmům v roce 2016 udrželo a zajistilo obdobný objem investic jako v předchozích letech.

Graf 9. Mimořádné příjmy a investice Prostějova

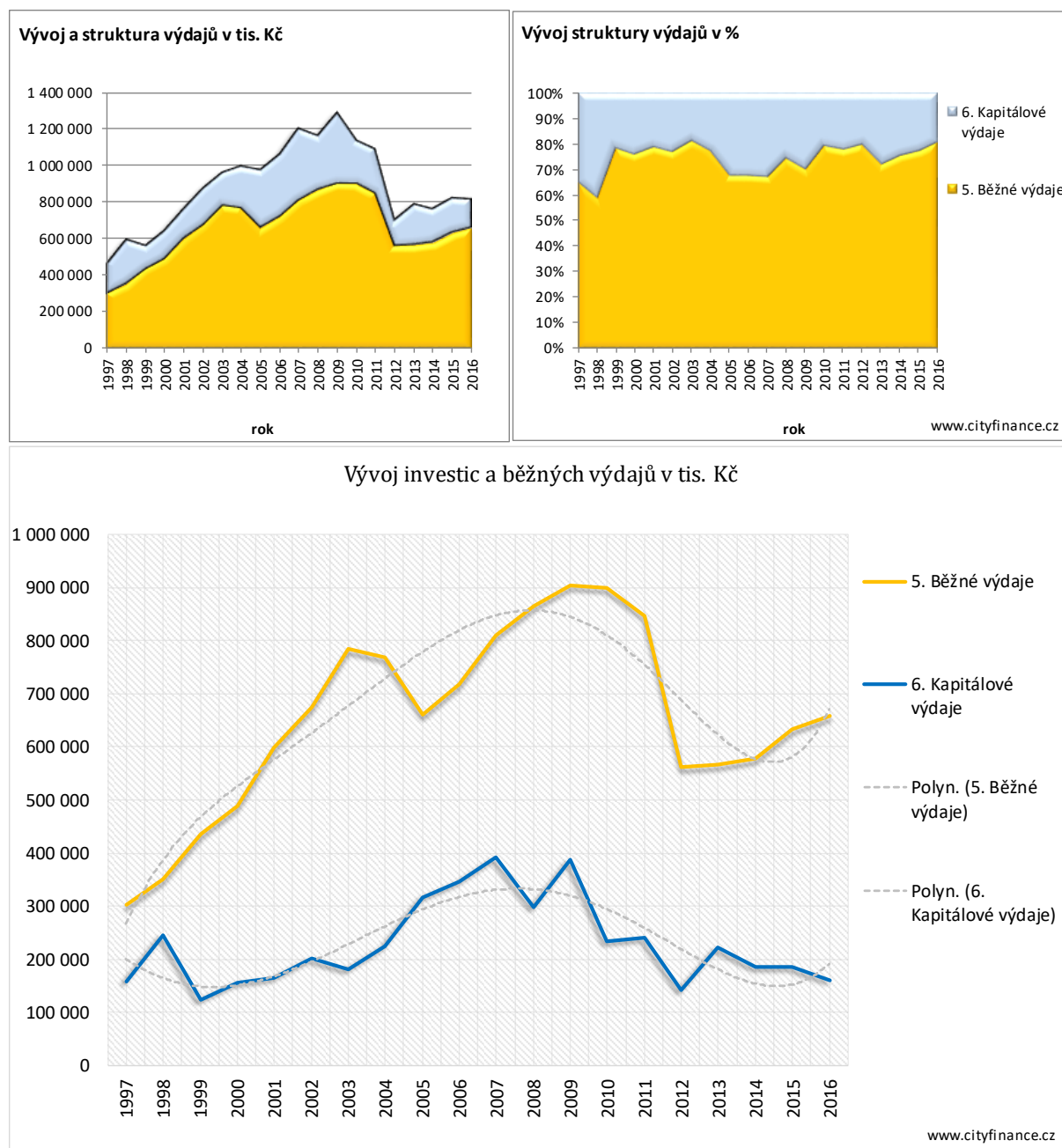
Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Pro Prostějov byly **investiční dotace nevýznamným zdrojem** příjmů. Poslední roky město sice zažívalo určité úspěchy, ale vzrostl podíl investic krytých vlastními zdroji města. Z 16 % podílu dotací na investicích za 10 let klesl význam dotací na 13 % z investic za poslední 4 roky a ukončil na 0 % za rok 2016. Nadále je nutné nespolehat na dotace a krýt **většinu investic bez čekání na dotace**. Dobré by bylo také **zintenzivnit investice**.

Graf 10. Podíl krytí investic z dotací a vlastních zdrojů Prostějova

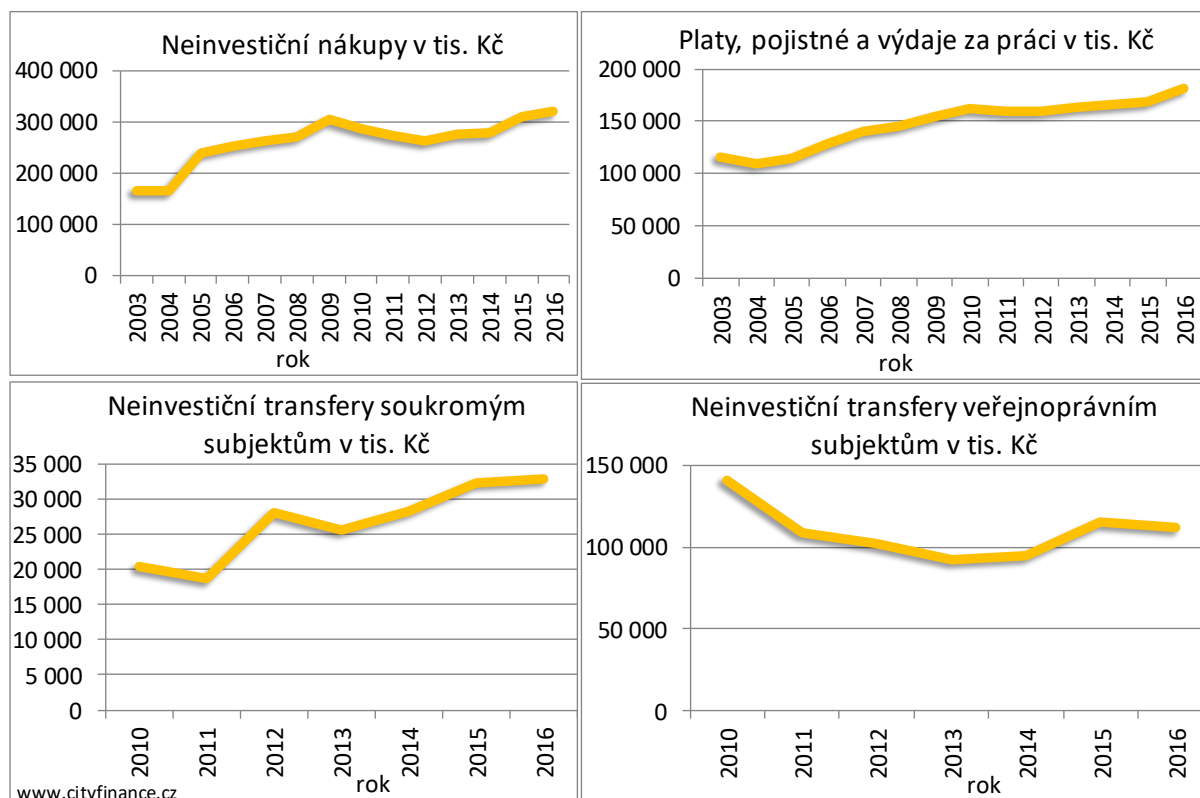


Zdroj: MF ČR, propočty www.cityfinance.cz

Graf 11. Vývoj struktury výdajů Prostějova

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Výdaje Prostějova do konce roku 2016 potvrdily zajímavý fenomén doby. **Míra investic klesala a provozní výdaje zažívaly éru nejvyššího komfortu.** Bohužel je to republikový trend. V případě Prostějova **naštěstí velkou část provozních výdajů posledních 2 let konzumovaly opravy** majetku (budeme dále zohledňovat). Důležitá bude odhodlanost vedení města zajistit a prosadit vyšší podíl investic, tedy **klást důraz na projekty** inovující dosavadní majetek a rozšiřující **infrastrukturu** k prosperitě města a zároveň **zajistit větší střídmost u provozních výdajů (viz další graf)**, protože rozhodně porostou a tlaky na jejich růst budou velké. Očekává se nejen růst cen (inflace), ale značně též porostou výdaje na platy, a to s ohledem na vývoj v ČR (bez výrazného nárůstu produktivity práce).

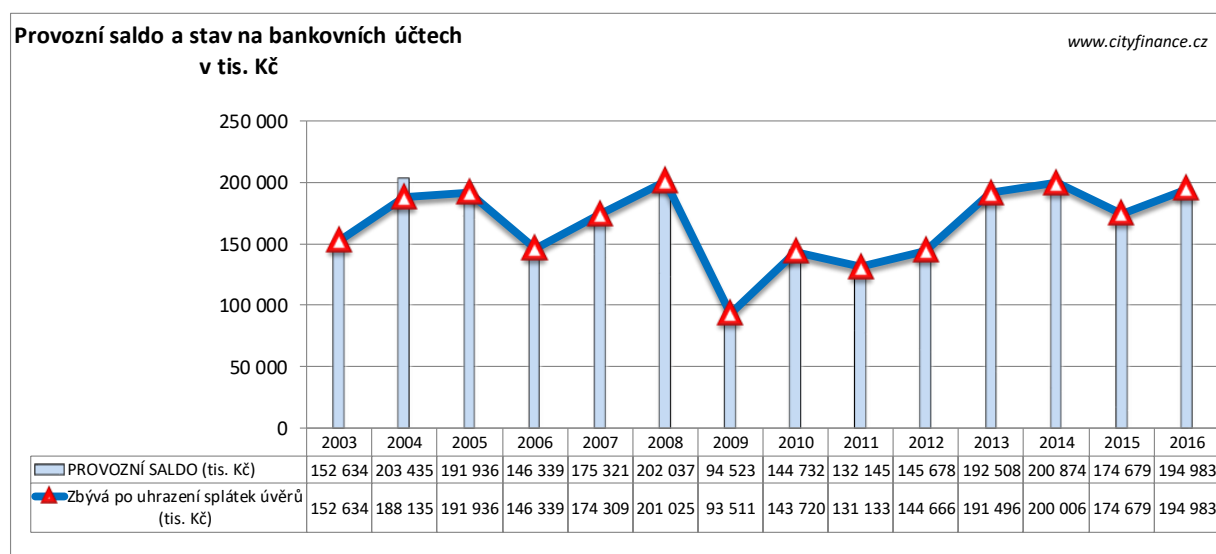
Graf 12. Podrobnější vývoj běžných výdajů Prostějova

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Klíčovým údajem pro sledování finančního zdraví města je za normálních okolností ukazatel provozního salda hospodaření, který znamená rozdíl mezi běžnými příjmy (včetně neinvestičních dotací) a běžnými výdaji. Za běžné příjmy označujeme všechny příjmy, vyjma kapitálových příjmů (prodejů majetku) a investičních dotací. Běžné výdaje jsou výdaje na běžný provoz a údržbu, včetně obnovy majetku (neinvestiční opravy). Jsou to tedy všechny výdaje vyjma investic. Provozní saldo hospodaření znamená fakticky vlastní finance, které ročně zbývají na „volnou útratu“, tedy na investice, ale také na budoucí reprodukci majetku, na splátky dluhů či na úspory, a tedy tvorbu rezerv. Proto banky při žádostech o úvěr stav a vývoj ukazatele provozního salda velmi bedlivě posuzují a sledují ho také v průběhu čerpání a splácení úvěru. Ovšem banky zajímá hlavně to, zda bude mít samospráva na splátky, ale už se nezajímají tolik o stav majetku, pokud jím samospráva neručí za úvěr. Provozní saldo vyjadřuje jakousi „roční finanční sílu“ samosprávy, a tedy ročně generovaný potenciál pro investice, ale také pro obnovu majetku samosprávy, splácení dluhů na tvorbu finančních rezerv apod. Je však třeba ještě kalkulovat s částkou na opravy, kterou samospráva také disponuje na straně běžných výdajů.

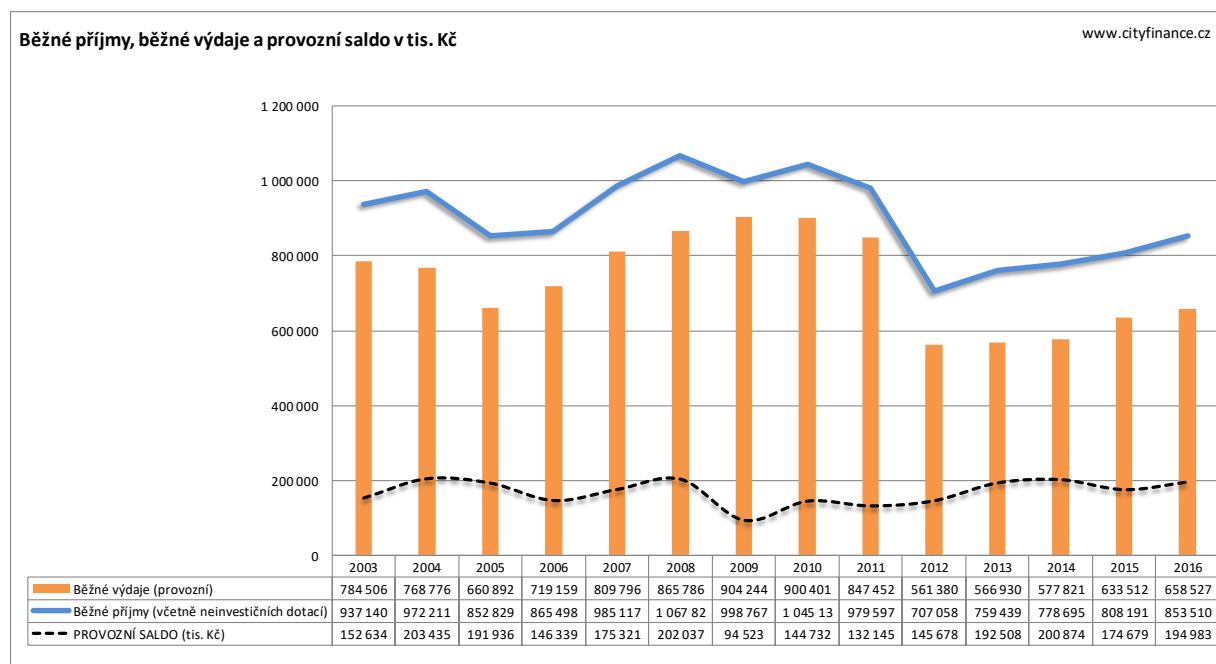
Město až dosud nevyužívalo období prosperity posledních let k výraznějšímu posílení finanční kondice. Podíl provozního salda na běžných příjmech se spíše zhoršil, ale jak jsme již uvedli, Prostějov poslední 2 roky intenzivněji opravoval majetek, což sráželo provozní saldo. Rok 2016 sice nepřinesl nejlepší výsledek provozního salda města a **provozní saldo mírně zaostává za průměrnou výší** docilovanou městy a obcemi v ČR, **avšak** trend provozního salda byl od roku 2013 v absolutní výši **stabilní a velmi dobrý**. Provozní saldo se udržovalo blízko ke 200 milionům Kč (195 mil. Kč v roce 2016). **Stabilní výsledky zajistily městu možnost zvýšit investice** na rozvoj města.

Graf 13. Vývoj provozního salda Prostějova se zohledněním splátek dluhů



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

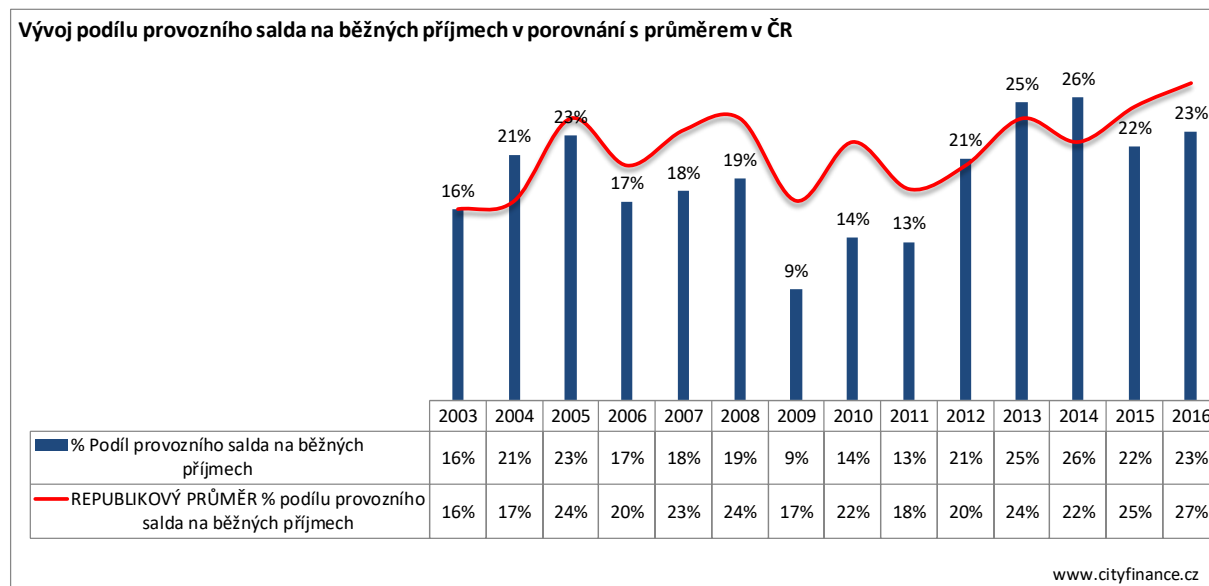
Graf 14. Vývoj provozního hospodaření Prostějova



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Úmor dluhů provozní saldo nesrážel, protože město nemělo dluhy. Přerušovaná čára na **předchozím grafu** ukazuje **stabilní výsledky financování provozu** posledních let. Prostějov docílil v roce 2016 celkem **23 %** provozního salda (průměr v ČR byl 27 %). Nadále je třeba více **upřednostňovat investice snižující provozní výdaje a přísněji posuzovat růst provozních výdajů**.

Graf 15. Porovnání vývoje provozního salda Prostějova s průměrem v ČR



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Tabulka 4. Vývoj provozního salda Prostějova

Provozní saldo je zásadním ukazatelem finančního zdraví. Vypočítá se jako rozdíl běžných (provozních) příjmů a běžných (provozních) výdajů. Po odpočtu splátek dluhů znamená zjednodušeně částku, která samosprávě zbývá daný rok na rozvoj a investice majetku po úhradě provozu, ovšem POZOR, bez zohlednění odpisů majetku!

Údaje (čísla značí druhové členění rozp. skladby)	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
1+2+41 Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	998 767	1 045 133	979 597	707 058	759 439	778 695	808 191	853 510
5 Běžné výdaje (provozní)	904 244	900 401	847 452	561 380	566 930	577 821	633 512	658 527
8124 Uhrazené splátky dlouhodobých půjček	1 012	1 012	1 012	1 012	1 012	868	0	0
PROVOZNÍ SALDO (tis. Kč)	94 523	144 732	132 145	145 678	192 508	200 874	174 679	194 983
Zbývá po uhrazení splátek úvěrů (tis. Kč)	93 511	143 720	131 133	144 666	191 496	200 006	174 679	194 983
% Podíl provozního salda na běžných příjmech	9%	14%	13%	21%	25%	26%	22%	23%
REPUBLIKOVÝ PRŮMĚR % podílu provozního salda na běžných příjmech	17%	22%	18%	20%	24%	22%	25%	27%
Stav na bankovních účtech (tis. Kč)	106 327	137 966	125 330	199 078	201 427	289 235	323 553	362 177
Provozní saldo po úhradě splátek úvěrů + stav na bankovních účtech předchozího roku (tis. Kč)	253 931	250 047	269 099	269 996	390 574	401 433	463 913	518 536
Změna běžných příjmů (tis. Kč)	-69 056	46 366	-65 536	-272 540	52 381	19 257	29 496	45 319
Změna běžných výdajů (tis. Kč)	38 458	-3 843	-52 949	-286 072	5 550	10 890	55 691	25 015

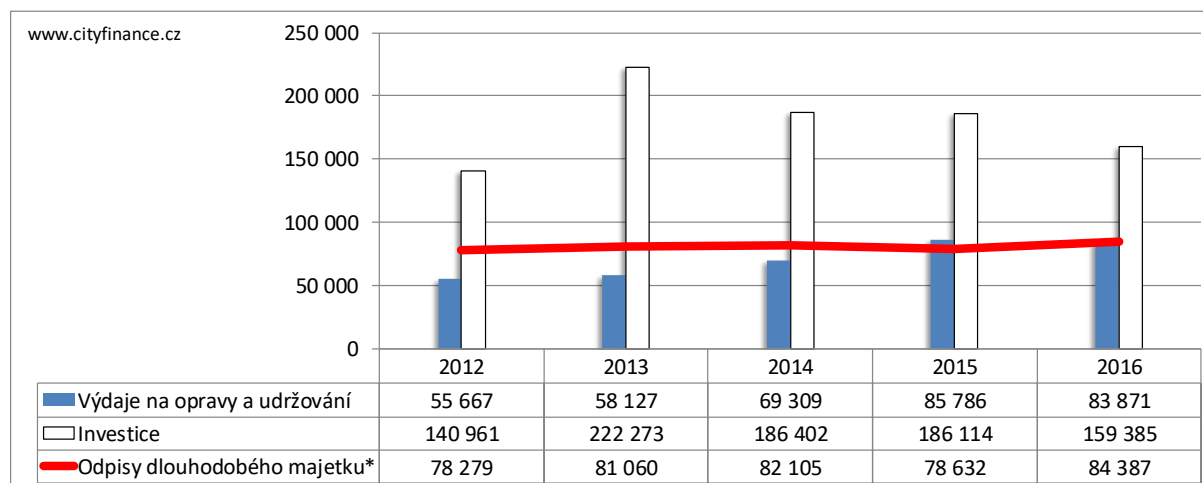
Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

Do **obnovy majetku** města směřuje významný objem financí a Prostějov postupně modernizuje svůj majetek. Tento vliv, jak je zřejmé z dosud uvedeného, způsobuje srážení provozního salda opticky níže v přímé vazbě na objem realizovaných oprav. Majetek Prostějova, přesněji jen stavby, představují z rozvahy bezmála **2,2 mld. Kč** (v roce 2016 celkem 2 229 mil. Kč). Město potřebuje na obnovu (reprodukcí) dlouhodobého majetku typu staveb alespoň **90 mil. Kč** ročně (z účetnictví dle odpisů 2016⁵ přesně 84 mil. Kč). Skutečná potřeba bude s jistotou vyšší neb účetnictví v případě veřejné správy bohužel neodráží skutečnou hodnotu, a hlavně stav majetku. Jak město majetek buduje a odepisuje, rostou také finanční požadavky na reprodukci majetku i provoz. Obnova majetku města je vícezdrojová a realizuje se především třemi způsoby:

1. způsobem běžných výdajů (účet 511 – opravy a udržování);
2. investicemi;
3. příspěvky na obnovu majetku organizacím a společnostem města (investičními i neinvestičními).

Město **precizně zajišťovalo výdaje na reprodukci** majetku. Město vynakládalo do obnovy majetku vyšší částku než odpisy (vyplývá z **dalšího grafu**). Červená čára představuje odpisy, tedy minimální potřebnou částku na obnovu majetku, modře jsou opravy a udržování a bílé sloupce jsou investice. **Od roku 2012** město realizovalo opravy za cca 353 mil. Kč a investice za 895 mil. Kč. Výsledně směřovalo **do majetku** Prostějova **cca 1,2 mld. Kč** s tím, že na **reprodukcí** by dostačovalo cca 400 mil. Kč. Město zajistilo výdaje na výrazně rychlejší obnovu a budování majetku cca +0,8 mld. Kč (počítáno od roku 2012).

Graf 16. Financování obnovy a budování majetku Prostějova v tis. Kč

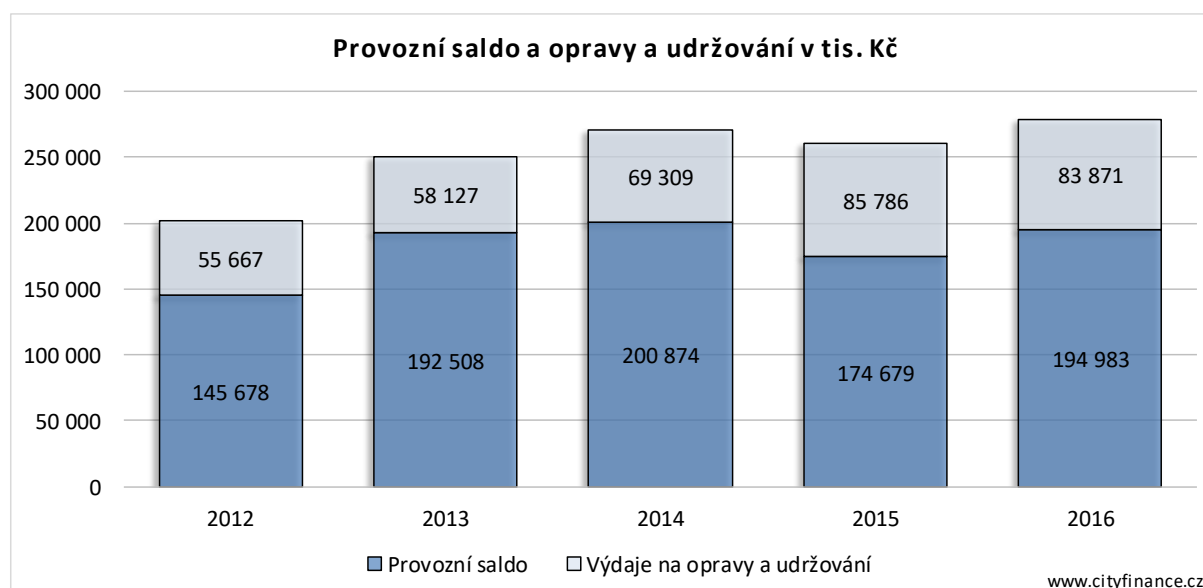
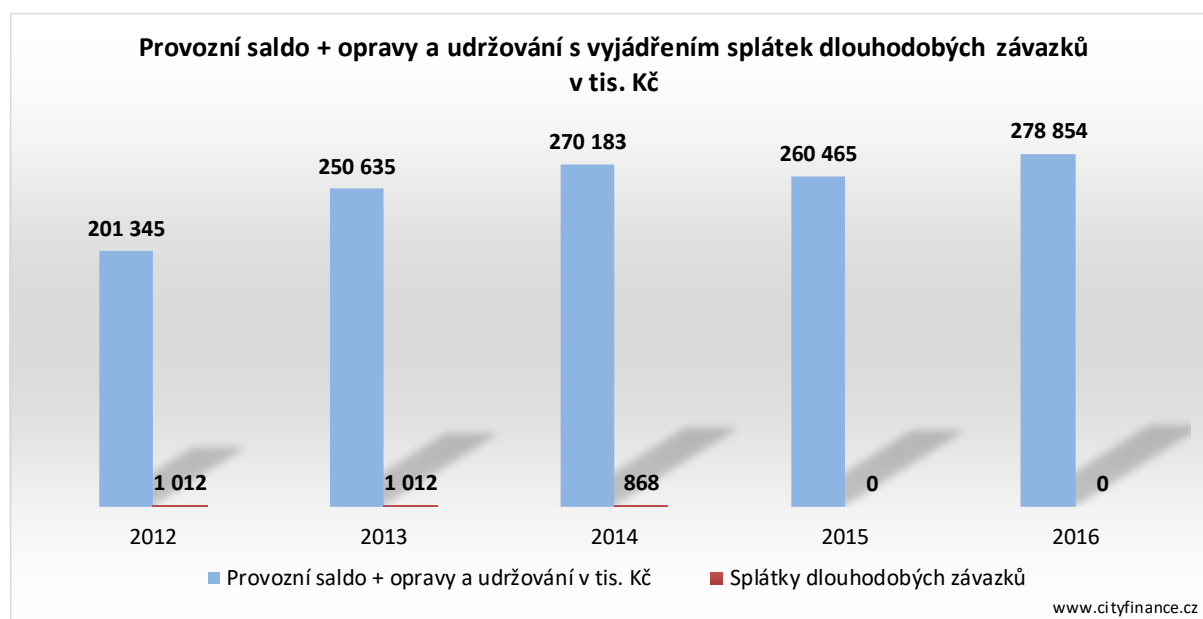


Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

⁵ Odpisy – obce od roku 2012 povinně odpisují a odpisy mají sloužit k financování oprav a obnovy dosavadního majetku. Tento údaj je zjištěn z účetního výkazu zisku a ztrát (tzv. výsledovka, účet 551).

Opravy a provozní saldo představují ročně vlastní finanční potenciál města (bez rezerv), který je využíván také ke splácení dlouhodobých závazků. Pokud bychom výdaje na opravy (součástí běžných výdajů) přičetli k provoznímu saldu (rozdíl běžných příjmů mínus běžné výdaje), dostali bychom celkovou výši ročního **finančního potenciálu Prostějova viz grafy dále**, s vědomím případné potřeby splátek dlouhodobých závazků a s vědomím, že i opravy někdy mohly být dopovány dotacemi. Prostějov mohl využít v roce 2016 **celkem 279 mil. Kč** vlastních prostředků ročně bez rezerv k úhradě svých závazků, včetně financí na reprodukci majetku (opravy) i na investice. Z toho cca 195 mil. Kč pocházelo z provozního salda a zbytek doplňovaly opravy. **Finanční potenciál v roce 2016 nejlepší v historii města** (vyjádřeno v absolutní výši).

Graf 17. Vývoj finančního potenciálu Prostějova bez finančních rezerv

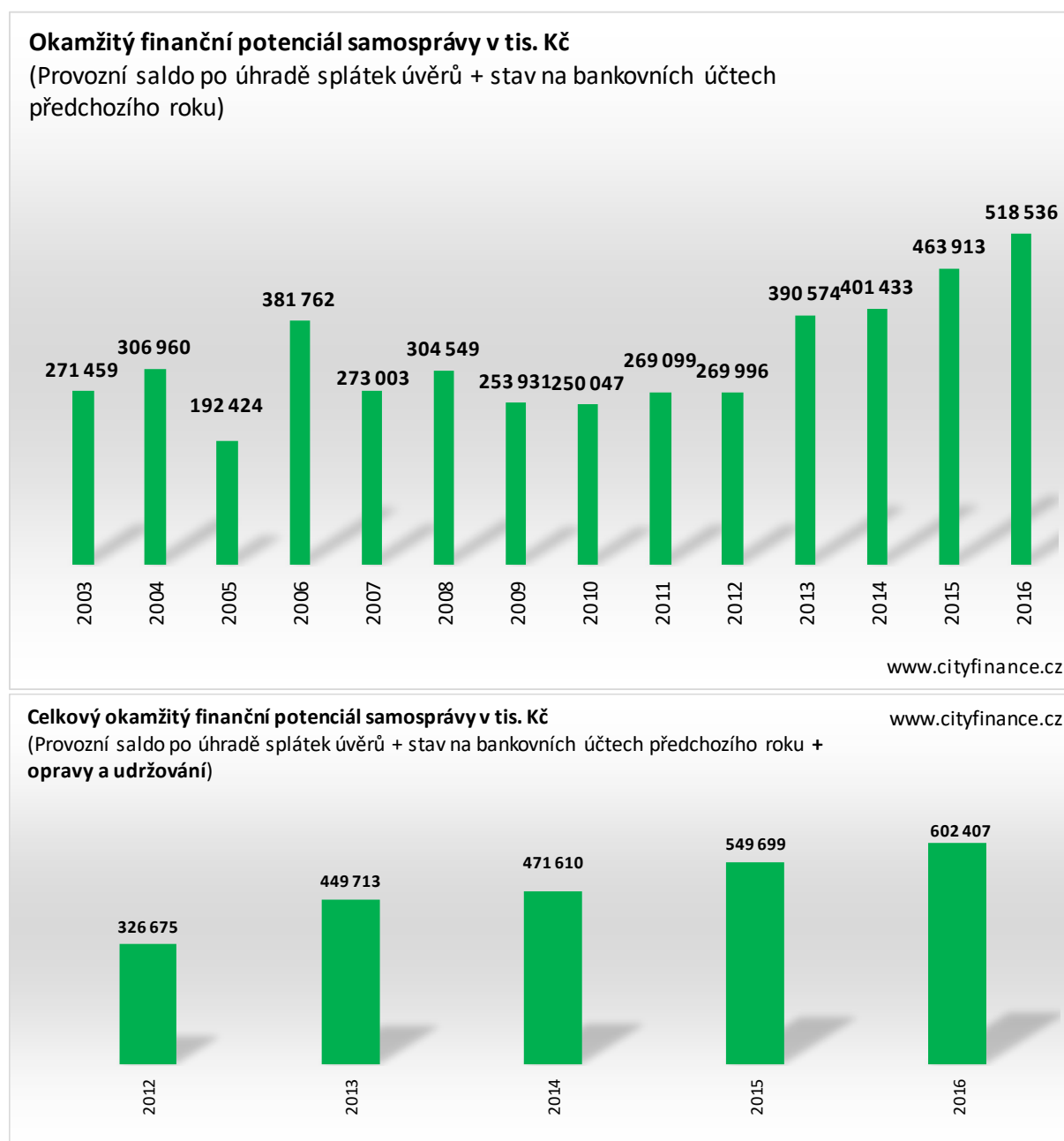


Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

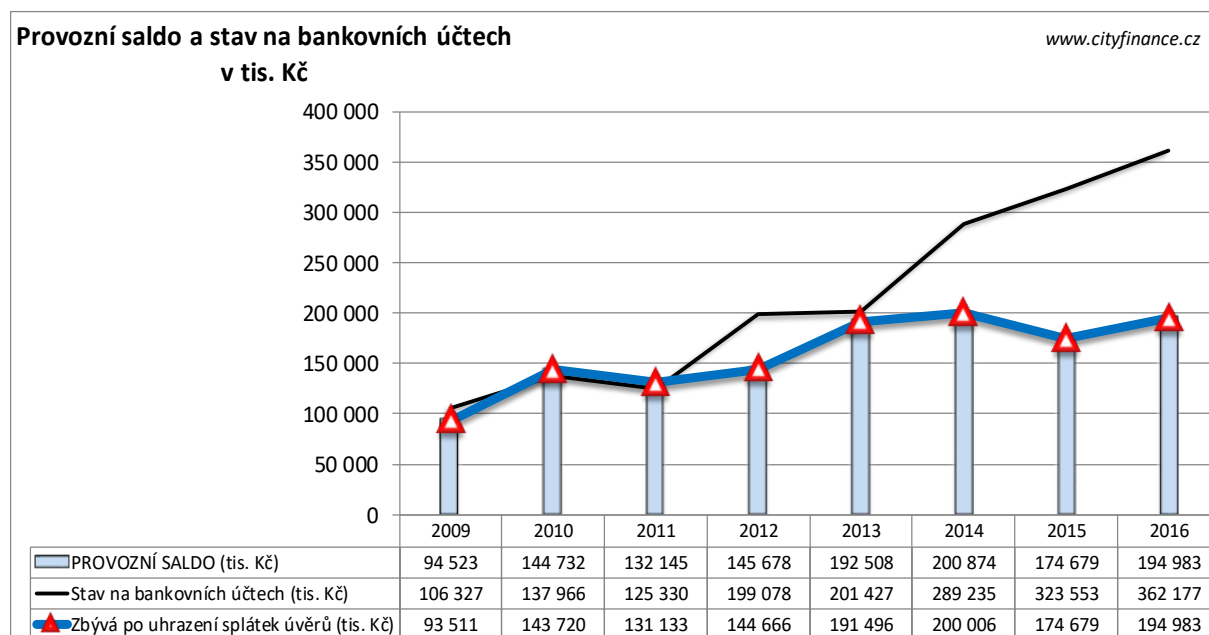
Město v minulosti dokázalo také kumulovat **kapitál na účtech** k nákupům budoucích investic či oprav. Zohlednění finančních aktiv (rezerv), o kterých mohla rozhodovat samospráva stav vylepšuje, i když ho snížíme o splátky úvěrů a výdaje na opravy ponecháme stranou jako rezervu. Výsledkem je **potvrzení nejlepšího finančního potenciálu města v jeho historii viz graf dále.**

Pozor však!!! Trvají zhoršené výsledky progrese provozního salda posledních let a zaostávání za průměrným vývojem v ČR. Laicky řečeno, finance města příliš moc konzumovaly provozní výdaje. **Výhoda většího růstu příjmů posledních let padla ve prospěch růstu provozních výdajů.**

Graf 18. Vývoj celkového finančního potenciálu Prostějova bez oprav a s opravami

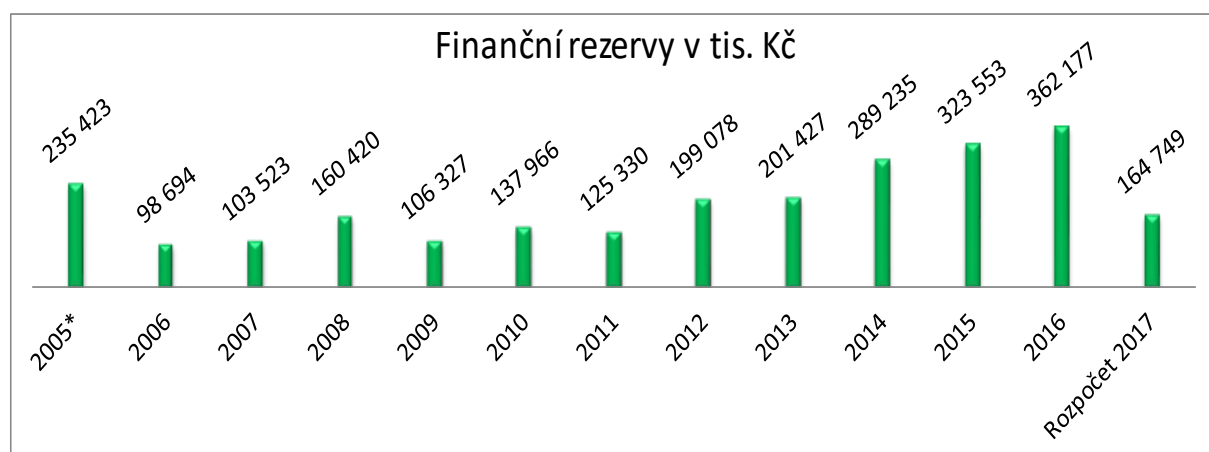


Zdroj: MFČR, propočet www.cityfinance.cz

Graf 19: Základní finanční aktiva a provozní saldo Prostějova

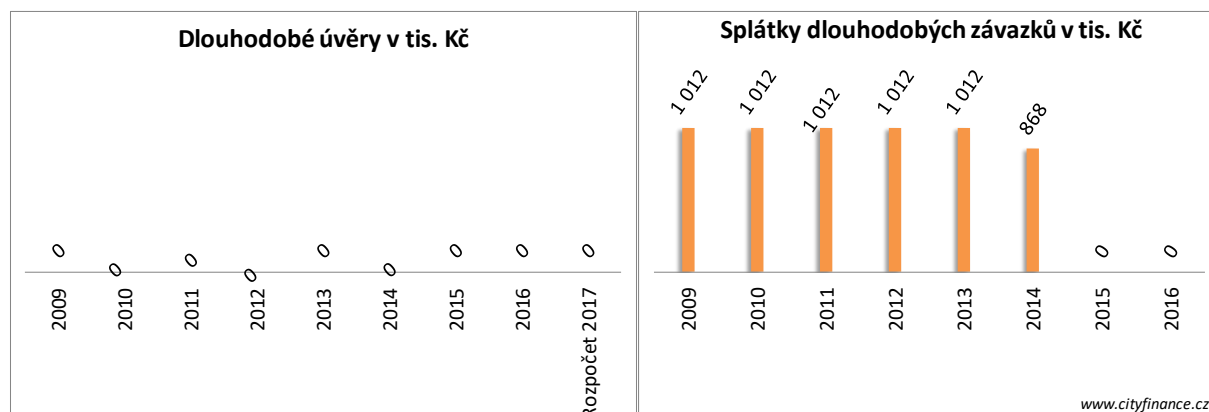
Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Prostějov disponoval na konci roku 2016 **finanční rezervou**⁶. Zůstatek účtů města činil k 31. 12. 2016 cca 362 mil. Kč. Město velkou část rezerv zapojilo do rozpočtu 2017 a je očekávaný zůstatek na konci roku 2017 dle rozpočtu cca **165 mil. Kč**, ale realita bude dle našeho odhadu výrazně lepší, minimálně o cca 59 mil. Kč lepší plnění daňových příjmů. **Finanční likvidita Prostějova byla excelentní.**

Graf 20. Vývoj základních finančních rezerv Prostějova, včetně rozpočtu 2017

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

⁶ Základní běžný účet a účty fondů. Součty účtů 068+231+236+241.

Graf 21. Vývoj úvěrů a splátek dlouhodobých závazků Prostějova

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz, *změny vyplácení sociálních dávek a 2013 změna tzv. RUD

Prostějov neměl k 31. 12. 2016 dluh. Splátky se týkaly pouze závazků převážně vztaženým k jiným skutečnostem, dotacím apod. Velice konzervativně stanovený strop bezpečné zadluženosti se zvýšil z 0,95 mld. Kč **na 1,1 mld. Kč⁷**. Připomeňme, že samospráva běžně ovládala, po úhradě provozu města, částku cca **250 až 279 mil. Kč** ročně (viz **Graf 17. Vývoj finančního potenciálu Prostějova bez finančních rezerv**) z toho 195 mil. Kč povozní saldo (rok 2016) a zbytek byl v opravách na běžných výdajích (účet 511). Z uvedené částky může samospráva realizovat splátky dluhů, investice, úspory, ale také opravy. Při docílení stropu zadluženosti by směřovalo na splátky cca **55 mil. Kč bez úroků** a nadále by s velkou rezervou **cca 190 až 210 mil. Kč ročně městu zbývalo** na další investice a výdaje (po zohlednění úroků). Strop bezpečné zadluženosti je pod hodnotou stanovovanou dle bankovních standardů.

Dlouhodobé pohledávky⁸ město **nemělo žádné**, proto nehrají roli ve výhledu.

Graf 22. Vývoj dlouhodobých pohledávek Prostějova

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz, *změny vyplácení sociálních dávek a 2013 změna tzv. RUD

⁷ Jedná se o odborný odhad. Vycházíme z výše a trendu provozního salda, výdajů na opravy, stability a trendu běžných příjmů, výhledu daňových příjmů, struktury a trendu výdajů a zohledňujeme vnější i vnitřní rizika. Provozní saldo a výdaje na opravy jsou zdrojem umořování dluhu a předpokládáme, že samospráva by měla být schopná nejpozději do 10-ti let vytvořit finance na úplné umoření dluhu. Dluh je nutné do max. 20 let bezpečně splatit tak, aby byl zajištěn běžný provoz a reprodukce majetku.

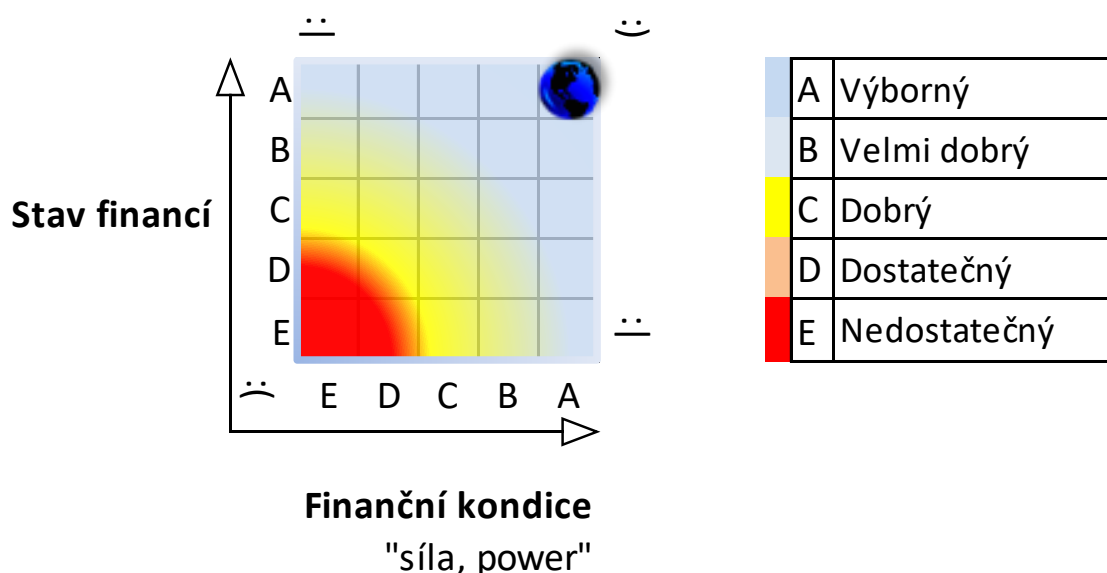
⁸ účty 462 až 471 z účetního výkazu rozvahy.

Závěr finanční analýzy

Finanční zdraví Prostějova hodnotíme známkou **AA**, tedy **výbornou a nejlepší možnou**. Tuto známku opíráme o:

- **A (výbornou) finanční kondici** města opíráme o stabilní a trvale výborné provozní saldo, které sice zaznamenalo mírný úpadek lehce pod průměr v ČR, ale vyváženo to bylo nárůstem oprav. Celkově byla v roce 2016 docílena absolutně měřeno nejlepší finanční kondice města. Finance města také prokázaly další upevnění stability struktury příjmů a jejich výborný trend s náznaky pozastavení úbytku obyvatel a při silném růstu prosperity na území města.
- **A (výborný) stav** financí zakládáme na bezdlužnosti, nulovém dlouhodobém pohledávkám a skvělé práci na poli řízení finančních aktiv s vazbou na excelentní likviditu a s ohledem na držené rezervy a také rezervy obsažené v rozpočtu 2017.

Obrázek 1. Rating - hodnocení finančního zdraví Prostějova



POZ. Škála známkování A nejlepší, město pak představuje symbol planetky.

Čím dále a výše od "slunce" se v matici planetka nachází, tím lepší finanční zdraví.

© Ludek Tesař, Cityfinance, www.cityfinance.cz

Rizika a příležitosti financí města spočívají především v zajištění schopnosti udržet provozní výdaje podstatně více na uzdě (vyjma oprav), protože bude docházet k **vysokém tlaku na rychlý růst provozních výdajů**. Porostou platy a ceny, a tedy také porostou požadavky na výdaje. **Příležitosti spatřujeme v zajištění vyššího podílu investic** do projektů zlepšujících infrastrukturu, podmínky pro podnikání a bydlení tak, aby atraktivita města rostla a zejména projektů snižujících provozní výdaje (projekty investic do technologií a modernizace majetku města). **Nízké investice můžou ohrozit rozvoj města.**

Dále uvádíme pro rekapitulaci **SWOT** analýzu financí (řazeno dle významu).

Tabulka 5. SWOT analýza financí města (řazeno dle významu sestupně)

Silné stránky financí	Slabé stránky financí
Výborné, a především stabilní provozní saldo .	
Stabilní běžné příjmy zejména vysoký podíl a růst sdílených daňových příjmů a nezávislost na dotacích .	
Excelentní finanční likvidita a rezervy .	
Příkladné zajištění zdrojů na investice a opravy majetku města.	
Stabilní výsledky provozního salda.	
Bezdlužnost .	
Příležitosti financí	Ohrožení (rizika) financí
Zavádění nových technologií a investice snižující provozní výdaje a zlepšující komfort služeb (zateplování, alternativní zdroje energie, modernizace apod.)	Vysoké požadavky a růst provozních výdajů a hrozby růstu cen a platů a příliš rychlý růst provozních výdajů města.
Investice do zatraktivnění města, zejména do vytváření podmínek pro podnikání a bydlení.	Nízké investice k rozvoji města.
Uvážlivé využití dotací nového období.	Stagnace běžných příjmů vlivem vnější ekonomiky.
	Rizika plynoucí z dotací .
	Úbytek obyvatel.

Střednědobý výhled rozpočtu

Prostějov dostojí svým dosavadním závazkům. Pro střednědobý výhled rozpočtu je výchozím rokem rok 2019⁹ a je koncipován do roku 2022. Pro přehlednost uvádíme také vybraná data prognózy roku 2018.

Doporučení

- 1. V případě velkých investic (Aquapark apod.) využít tzv. Investiční úvěrový rámec cca 300 mil. Kč,** který umožní městu čerpat finance na investice dle potřeb např. v období 2018 až 2022, a to nezávazně a s dostatečným rozkladem splátek. Je třeba dobře a se znalostí nastavit podmínky do poptávkového řízení (využít dobré praxe) a vyhnout se častým chybám, které by finance prodražily.
- 2. Upřednostňovat a zdvojnásobit investice snižující provozní výdaje a přísněji posuzovat růst provozních výdajů.** Má-li být docílena žádoucí vysoká míra investic, doporučujeme opatření k **lepšímu odolávání tlakům na růst provozních výdajů** bez oprav. Město již má provozní výdaje nad průměrem, resp. provozní saldo mírně pod průměrem ČR a je třeba se lépe bránit utrácení na provoz a **větší důraz věnovat investicím.** Stavební investice obsahují skvělé projekty rekonstrukcí a modernizací a **finančně je možné a žádoucí objem rekonstrukcí a modernizací zdvojnásobit. Umožňuje to lepší ekonomická prognóza a změna RUD.**

⁹ Dle zákona „rok následující po roce, na který se sestavuje rozpočet“, sestavuje se na dobu minimálně 2 až 5 let následujících po roce, na který se sestavuje rozpočet.

Definice finančního potenciálu Prostějova

Finanční potenciál Prostějova se oproti situaci z roku 2016 výrazně zvýšil a je zmapován na období **2018 až 2022**. Počítáme se základními zdroji financování, které může obec přímo ovlivnit a jsou předvídatelné. Těmito zdroji jsou:

1. Přebytek provozního rozpočtu včetně oprav (provozní saldo + opravy)
2. Vlastní finanční rezervy
3. Investiční úvěrový rámec

Naopak nepočítáme s nejistými, či těžko předpověditelnými zdroji s vysokou nejistotou, které nelze predikovat s dostatečnou přesností nebo vůbec, jako jsou:

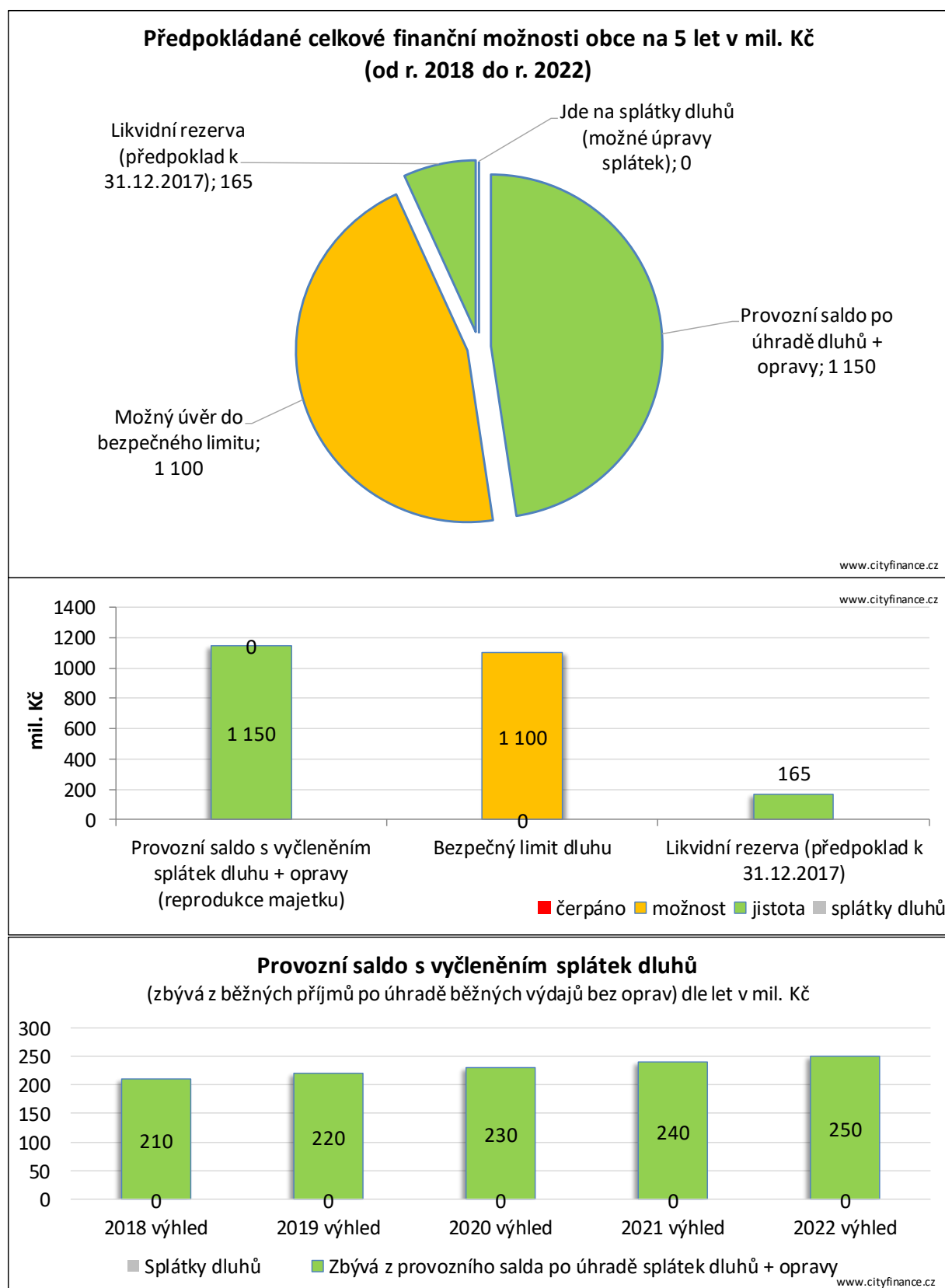
4. Dotace investiční povahy (případně nahodilé neinvestiční dotace)
5. Kapitálové příjmy (prodeje majetku, bytů)

Dle těchto předpokladů bude moci Prostějov v období 2018 až 2022 využít celkem až cca **2 415 mil. Kč (2,4 mld. Kč)**, a to z těchto zdrojů:

- A. **1 150** mil. Kč (průměrně 230 mil. Kč ročně) provozní saldo včetně financí na opravy po úhradě splátek dluhů (běžné příjmy – běžné výdaje + opravy, tj. účet 511 – splátky dluhů), s tím, že:
- Celkové provozní saldo po přičtení oprav je počítáno 1 150 mil. Kč a 0 Kč bude použito na úmor aktuálního dluhu (město nemá dluh);
 - alespoň 450 mil. Kč (90 mil. Kč ročně) bude město potřebovat na reprodukci svého majetku.
- B. **165** mil. Kč předpokládané finanční rezervy na konci roku 2017. Reálně **však předpokládáme výrazně vyšší rezervu**, a to s lepším výsledkem roku 2017 na straně příjmů (očekáváme o cca 59 mil. Kč lepší daňové příjmy) a nenaplněním celého plánu realizace výdajů a návratem části rezerv.

až **1 100** mil. Kč (1,1 mld. Kč) Investičního úvěrového rámce. Podle zákona o rozpočtové odpovědnosti je třeba zajistit splátky každého dluhu nad 0,5 mld. Kč (ve výši 5 % z rozdílu výše dluhu nad 60 % průměru příjmů za poslední 4 roky). Připomeňme opět, že samospráva běžně ovládala, po úhradě provozu města, částku cca 250 až 279 mil. Kč ročně (viz **Graf 17. Vývoj finančního potenciálu Prostějova bez finančních rezerv**) z toho 195 mil. Kč provozní saldo (rok 2016) a zbytek byl v opravách na běžných výdajích (účet 511). Z uvedené částky může samospráva realizovat splátky dluhů, investice, úspory, ale také opravy. Při docílení stropu zadluženosti by směřovalo na splátky cca **55 mil. Kč bez úroků** a nadále by s velkou rezervou **cca 190 až 210 mil. Kč ročně městu zbývalo** na další investice a výdaje (po zohlednění úroků). Strop bezpečné zadluženosti je pod hodnotou stanovovanou dle bankovních standardů.

Graf 23. Znázornění finančních možností Prostějova na opravy a investice v období 2018 až 2022 po úhradě provozu bez dotací a kapitálových příjmů v mil. Kč



Zdroj: www.cityfinance.cz

Závěr

Prostějov má finanční potenciál z vlastních zdrojů v období 2018 až 2022 po zajištění provozu a připočtení oprav zajistit cca **1315 mil. Kč** resp. 1,3 mld. Kč (rezervy + provozní saldo + opravy v rozmezí let 2018 až 2022) + až **1,1 mld. Kč**. Investiční úvěrový rámec do stropu bezpečného zadlužení = **2,4 mld. Kč**. Předběžné plány města hovoří o projektu Aquaparku 250 + 300 až 400 mil. Kč dalších projektů (výsledný objem vlastních peněz závisí na získaných dotacích). Celkem tedy 650 mil. Kč jsou zamýšlené investice a 1315 mil. Kč město vygeneruje vlastního potenciálu. Lze tedy přibližně zdvojnásobit skvělé projekty rekonstrukcí, modernizací a budování infrastruktury k podnikání a bydlení. **Městu peníze stát v cestě rozvoje rozhodně nebudou.**

Předpoklady pro plnění střednědobého výhledu rozpočtu

Střednědobý výhled rozpočtu je pojat vzhledem k aktuální ekonomické situaci a prognóze financí ČR konzervativněji na straně příjmů, než jak počítá MF ČR. Střednědobý výhled uvádí **výdaje na reprodukci majetku v disponibilních zdrojích** (opravy kumulovány do přebytků), stejně tak investice budou čerpány z disponibilních zdrojů v jednotlivých letech dle aktuálních plánů samosprávy. **Výhled v sobě zahrnuje** na období let 2018 až 2022:

- Dostatečné **rezervy**:
 - Výhled nepočítá s kapitálovými příjmy;
 - Výhled nepočítá s nahodilými dotacemi (ať již investiční nebo neinvestiční povahy);
 - Výhled nezvyšuje přijaté běžné dotace na provoz;
 - Výhled nezvyšuje nedaňové příjmy z vlastní činnosti města;
 - Výhled predikuje nižší růst daňových příjmů než se kterým počítá výhled MF ČR. Výhled počítá s pouze **2,6 %** ročním průměrným růstem daňových příjmů oproti dosavadnímu dlouhodobému průměru **5,1 %**);
 - Další rezervy jsou zakomponované na straně výdajů, kde je zahrnutá rezerva na běžných výdajích v celkové výši cca **309 mil. Kč** za celé období 2018 až 2022 (průměrně cca 62 mil. Kč ročně).
- Dopady **novely RUD 2018**, která městu přispěje cca **29 až 35 mil. Kč** dalším navýšením a zlepšením daňového příjmu (zejména z DPH) oproti běžnému vývoji;
- Růst výdajů na **platy o 5,7 % ročně** dle očekávání respektujících vývoj ekonomiky a očekávaná nařízení vlády;
- **Udržení ukazatele (provozní saldo + opravy) > 200 mil. Kč.**

Doporučená pravidla rozpočtů pro stabilitu financí samosprávy

Následující ukazatele a pravidla pro sestavování rozpočtů vedou k udržení a stabilizaci plnění řízení financí. Dodržování ukazatelů finančního zdraví se projeví v zajištění stability a dobrého trendu financí samosprávy.

1. PRAVIDLO: **Dobrý trend financování provozu** - Běžné příjmy volebního období by se měly celkem vyvinout lépe než běžné výdaje (nebo stejně).

2. PRAVIDLO: **Dobrý provozní výsledek** – důrazně doporučujeme zajistit v rozpočtech ukazatel **provozní saldo + opravy > 200 mil. Kč**. Běžné příjmy musí až na výjimky let vysokých oprav převyšovat běžné výdaje¹⁰, s jistotou je třeba mít vždy finance alespoň na splátky dluhů. Ovšem je třeba myslet také na rezervy a finanční požadavky na rekonstrukce majetku.

3. PRAVIDLO: **Dluhy pod kontrolou** - bezpečný strop zůstatku dlouhodobých úvěrů (resp. závazků) je aktuálně **1,1 mld. Kč**.

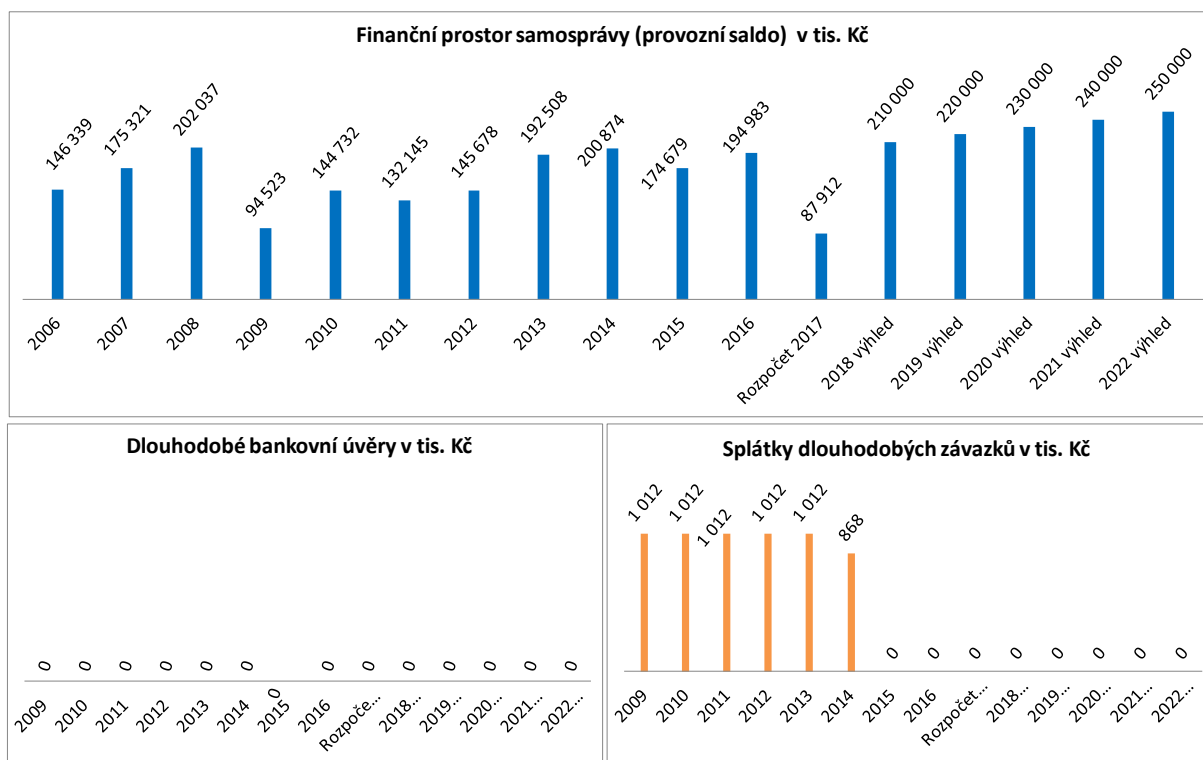
Podrobný střednědobý výhled rozpočtu uvádí **tabulky a grafy dále**.

¹⁰ Výjimku mohou tvořit rozsáhlé mimořádné opravy a rekonstrukce. Tyto mimořádné výdaje je však lépe, pokud to lze, evidovat jako investice.

Dopady střednědobého výhledu rozpočtu do financí

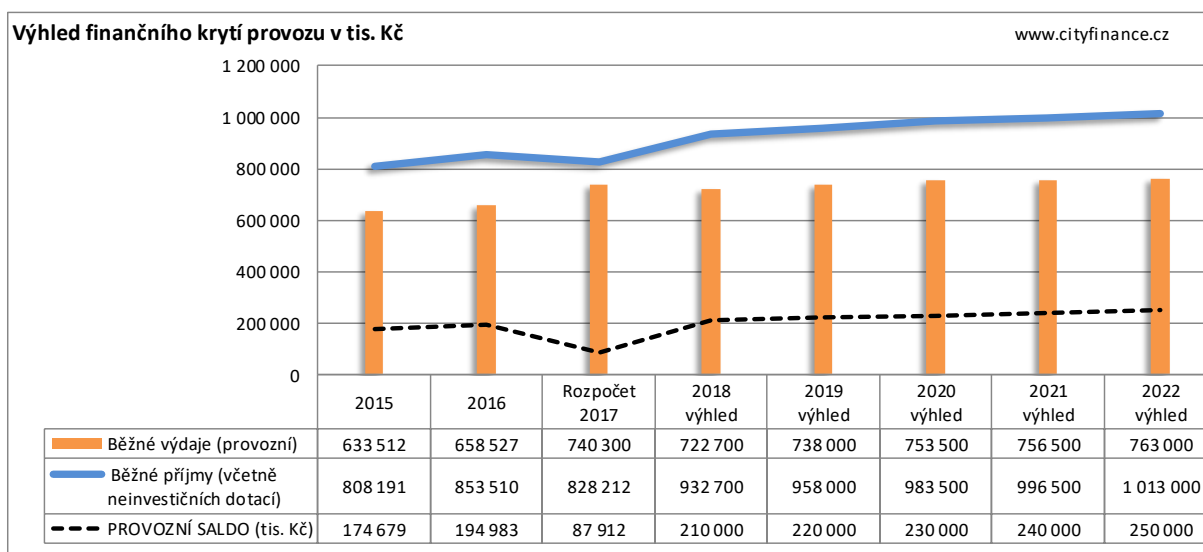
Dodržení výhledu by mělo následující dopad do financí města.

Graf 24. Zobrazení vybraných ukazatelů střednědobého výhledu rozpočtu Prostějova



POZ. od 2018 obsahuje provozní saldo + opravy! Zdroj: MFČR, *2013 podstatnější novela RUD

Graf 25. Výhled finančního krytí běžného provozu Prostějova



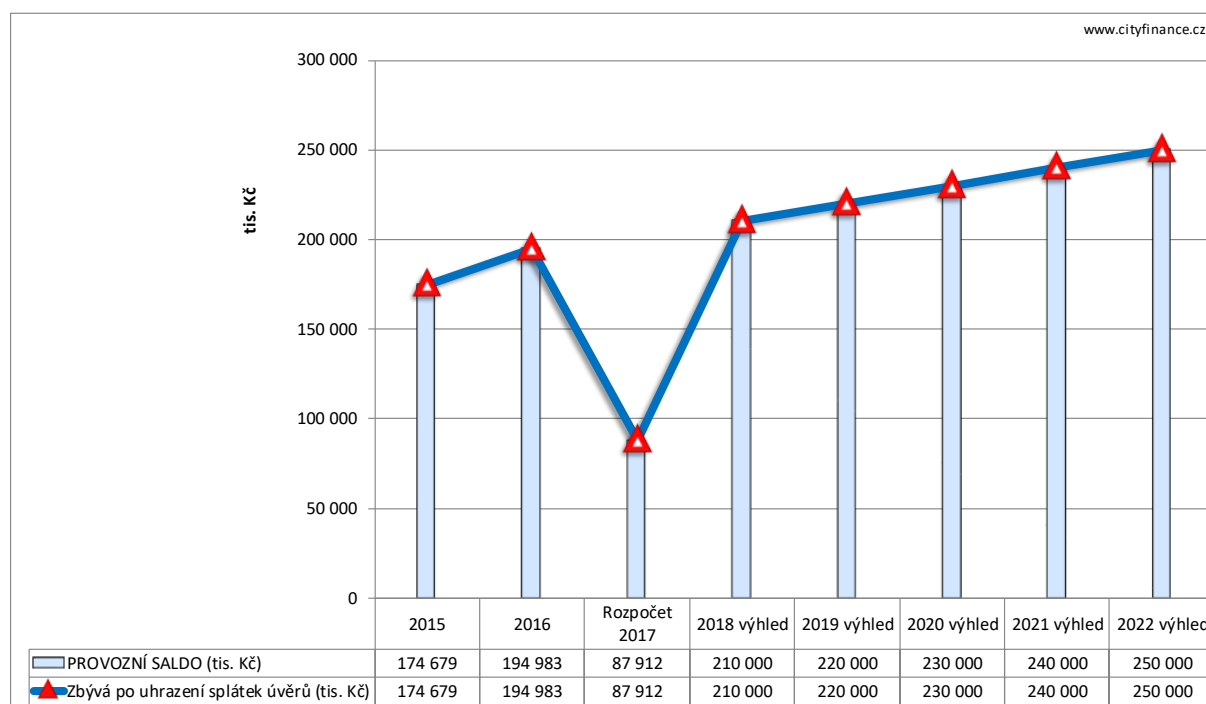
POZ. od 2018 obsahuje provozní saldo + opravy! Zdroj: www.cityfinance.cz

Tabulka 6. Výhled provozního salda Prostějova

		tis. Kč							
Údaje (čísla značí druhové členění rozp. skladby)		2015	2016	Rozpočet 2017	2018 výhled	2019 výhled	2020 výhled	2021 výhled	2022 výhled
1+2+41	Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	808 191	853 510	828 212	932 700	958 000	983 500	996 500	1 013 000
5	Běžné výdaje (provozní)	633 512	658 527	740 300	722 700	738 000	753 500	756 500	763 000
a	PROVOZNÍ SALDO (tis. Kč)	174 679	194 983	87 912	210 000	220 000	230 000	240 000	250 000
	% Podíl provozního salda na běžných příjmech	22%	23%	11%	23%	23%	23%	24%	25%
b	Uhrazené splátky dlouhodobých půjček	0	0	0	0	0	0	0	0
c=a-b	Zbývá po uhrazení splátek úvěrů (tis. Kč)	174 679	194 983	87 912	210 000	220 000	230 000	240 000	250 000
d	Stav na bankovních účtech (tis. Kč)	323 553	362 177	164 749	374 749	594 749	824 749	1 064 749	1 314 749
e=c+d	Provozní saldo po úhradě splátek úvěrů + stav na bankovních účtech předchozího roku (tis. Kč)	463 913	518 536	450 089	374 749	594 749	824 749	1 064 749	1 314 749
f	Stavby (tis. Kč)	2 334 892							
	% ZMĚNY BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ	4%	6%	-3%	13%	3%	3%	1%	2%
	% ZMĚNY BĚŽNÝCH VÝDAJŮ	10%	4%	12%	-2%	2%	2%	0%	1%
	ZMĚNY BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ (tis. Kč)	29 496	45 319	-25 298	104 488	25 300	25 500	13 000	16 500
	ZMĚNY BĚŽNÝCH VÝDAJŮ (tis. Kč)	55 691	25 015	81 773	-17 600	15 300	15 500	3 000	6 500
	CELKEM 2018 až 2022								

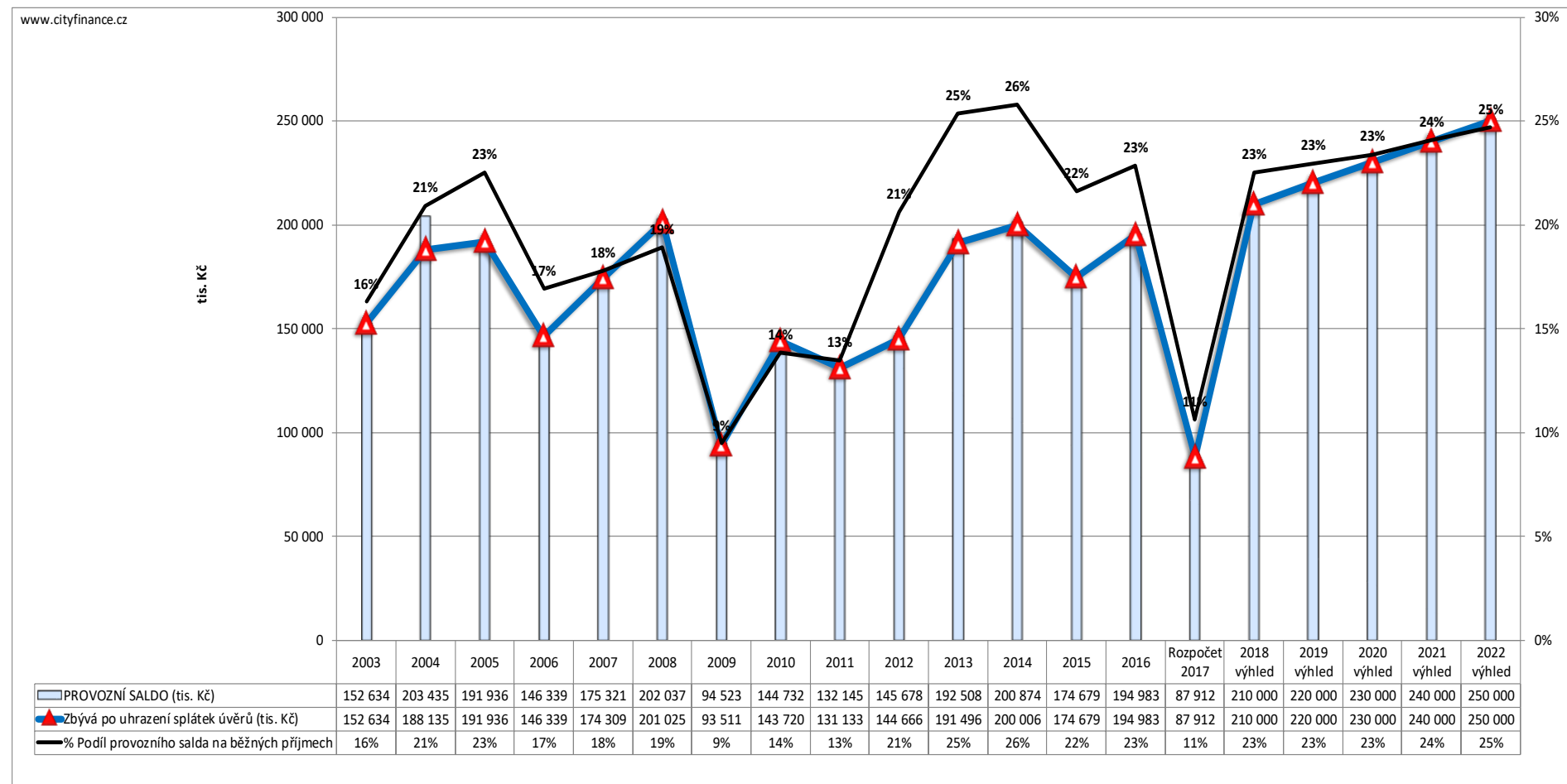
POZ. od 2018 obsahuje provozní saldo + opravy! Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz, POZ. *2013 podstatnější novela RUD

Graf 26: Výhled provozního salda Prostějova po úhradě splátek dluhů



POZ. od 2018 obsahuje provozní saldo + opravy! Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Podrobné informace střednědobého výhledu rozpočtu viz dále [tabulková část](#).

Graf 27. Dlouhodobý pohled na vývoj provozního salda Prostějova s výhledem

Zdroj: www.cityfinance.cz

Přílohy

Příloha 1. Střednědobý výhled rozpočtu - tabulková část

Pro střednědobý výhled rozpočtu je výchozím rokem rok 2018, resp. 2019¹¹. Tabulky obsahují pro srovnání skutečnosti předchozích let a případně aktuální rozpočet.

Důležité upozornění!

- Objem příjmů bude každý rok vyšší o přijaté investiční dotace a kapitálové příjmy. Ve výhledu není s investičními dotacemi a neschválenými kapitálovými příjmy počítáno.
- **Kapitálové výdaje** obsahují ve výhledu nulové hodnoty s tím, že střednědobý výhled počítá s jejich krytím z limitu provozního salda, rezerv (alternativně je otevřena cesta krytí dotacemi, kapitálovými příjmy a případně dluhy) ve vazbě na schválené projekty samosprávy v rozpočtu a budoucí uzavřené smluvní vztahy.
- Běžný finanční potenciál (bez úvěrů) je kumulován z přebytku provozního salda do finančních rezerv, což znamená, že tyto prostředky mohou být a budou využity na investice a opravy majetku ve vazbě na požadavky samosprávy v rozpočtu.
- Možnost čerpání úvěrů je stanoveno bezpečným limitem, který je kryt běžnými příjmy, potažmo dostatečným provozním saldem.
- Provozní dotace na straně příjmů a výdajů působí neutrálně na saldo, ale budou zvedat obrat prostředků přijatých a vydaných.

¹¹ Dle zákona „rok následující po roce, na který se sestavuje rozpočet“

Tabulka 7. Podrobný střednědobý výhled rozpočtu Prostějova

Rozpočtový výhled										tis.Kč		roční změny	
ř.	Druhé třídění dle rozp. skladby	Údaj	2016	Rozpočet 2017	2018 výhled	2019 výhled	2020 výhled	2021 výhled	2022 výhled			roční průměr % změna 2000 až 2016	roční průměr % změna 2022/2018
1	1	Daňové příjmy	653 906	643 832	757 700	783 000	808 500	821 500	838 000			5,1	2,6
2	1111	DPFO ze závislé činnosti	123 082	126 517	156 000	166 000	173 000	182 000	190 500				5,5
3	1112	DPFO OSVČ	8 881	2 153	3 200	4 500	5 000	5 000	5 000				14,1
4	1113	DPFO zvláštní sazba (srážková)	12 152	11 260	10 500	10 500	10 500	10 500	10 500				0,0
5	1121	DPPO	125 578	122 919	132 000	135 000	140 000	142 000	145 000				2,5
6	1122	DPPO za obce	22 787	23 000	23 000	23 000	23 000	23 000	23 000				0,0
7	1211	DPH	230 162	234 847	309 000	320 000	333 000	335 000	340 000				2,5
8	133 až 138	Místní poplatky	82 447	74 705	75 000	75 000	75 000	75 000	75 000				0,0
9	1361	Správní poplatky	19 942	20 431	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000				0,0
10	1511	Daň z nemovitostí	28 875	28 000	29 000	29 000	29 000	29 000	29 000				0,0
11	2	Nedaňové příjmy	126 823	110 718	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000			2,1	0
12	21	Příjmy z vlastní činnosti a odvody	109 702	98 776	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000				0,0
13	22	Přijaté sankční platby a vratky		6 441									
14	23	Příjmy z prodeje nekapitálového majetku a ostatní nedaň. příjmy	8 477	5 291									
15	24	Přijaté splátky půjček		210									Suma 2018 až 2022
16	3	Kapitálové příjmy	2 424	5 423	0	0	0	0	0				0
17	4	Přijaté dotace (transfery)	73 383	76 324	75 000	75 000	75 000	75 000	75 000			2,1	
18	41	Neinvestiční přijaté dotace (transfery)	72 781	73 662	75 000	75 000	75 000	75 000	75 000				0,0
20	42	Investiční přijaté dotace (transfery)	602	2 662									
		z toho: 4112 a 4212 - neinvestiční a investiční dotace ze SR - souhrnného dotačního vztahu	50 783	54 353	57 000	57 000	57 000	57 000	57 000				0,0
21	1+2+3+4	PŘÍJMY CELKEM	856 536	836 297	932 700	958 000	983 500	996 500	1 013 000			3,1	2,2
22	5	Běžné výdaje	658 527	740 300	722 700	738 000	753 500	756 500	763 000			2,8	1,4
23	50	Výdaje na platy, ostatní platby za práci a pojistné	181 773	214 593	228 000	240 000	253 000	267 000	280 000				5,7
24	51	Neinvestiční nákupy a související výdaje ve výhledu bez oprav (účet 511)	320 323	343 986	261 500	262 000	263 000	265 000	265 000				0,3
25	52	Neinvestiční transfery soukromoprávním subjektům	32 898	31 125	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000				0,0
26	53	Neinvestiční transfery veřejnoprávním subjektům..	111 935	124 888	130 000	132 000	135 000	135 000	135 000				1,0
27	54 až 59	Neinvestiční transfery obyvatelstvu a mezin. org., půjčky obyv. a ostatní neinvestiční výdaje	11 598	4 773	4 500	4 500	4 500	4 500	4 500				Suma 2018 až 2022
28		Rezerva na běžné výdaje a ostatní neinvestiční výdaje		20 935	68 700	69 500	68 000	55 000	48 500				309 700
29	6	Kapitálové výdaje (výhled je BEZ INVESTIČNÍCH DOTACÍ!)	159 385	293 425	0	0	0	0	0				0
30	5+6	VÝDAJE CELKEM	817 912	1 033 725	722 700	738 000	753 500	756 500	763 000			2,4	1,4
31	ř.21 - ř.30	SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ	38 625	-197 428	210 000	220 000	230 000	240 000	250 000				4,8
32	1+2+41	Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	853 510	828 212	932 700	958 000	983 500	996 500	1 013 000			6,5	2,2
33	5	Běžné výdaje (provozni)	658 527	740 300	722 700	738 000	753 500	756 500	763 000			2,8	Suma 2018 až 2022
34	ř.32-ř.33	PROVOZNÍ SALDO (ve výhledu + opravy)	194 983	87 912	210 000	220 000	230 000	240 000	250 000				1 150 000
35	8123	Přijaté dlouhodobé půjčky	0	0	0	0	0	0	0				0
36	8124	Uhrazené splátky dlouhodobých půjček	0	0	0	0	0	0	0				0
37	ř.31+ř.35-ř.36	Změna stavu na účtech a finančního majetku	38 625	-197 428	210 000	220 000	230 000	240 000	250 000				
38	8	FINANCOVÁNÍ ("+" je další "dluh", "-" opak)	-38 625	197 428	-210 000	-220 000	-230 000	-240 000	-250 000				
39	ř.21+ř.35	Příjmy veškeré (včetně dluhů)	856 536	836 297	932 700	958 000	983 500	996 500	1 013 000				
40	ř.30+ř.36+ř.37	Výdaje veškeré (včetně splátek a úspor)	856 536	836 297	932 700	958 000	983 500	996 500	1 013 000				
41	ř.39-ř.40	Kontrolní saldo úplné (včetně financování)	0	0	0	0	0	0	0				
42		Základní běžný účet	362 177	164 749	374 749	594 749	824 749	1 064 749	1 314 749				Suma 2018 až 2022
43	ř.34-ř.36	Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*	194 983	87 912	210 000	220 000	230 000	240 000	250 000				1 150 000
44	ř.1+ř.11+pol. 4112 a 4212	Dluhová základna	831 512	808 903	914 700	940 000	965 500	978 500	995 000				
45	ř.36+leasing pol. 5178 +úroky pol. 5141	Dluhová služba	0	0	0	0	0	0	0				
46	ř.45/ř.44 *	Ukazatel dluhové služby	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%				
47	rozvaha	Dlouhodobé úvěry	0	0	0	0	0	0	0				
48	rozvaha	Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)	13	13	13	13	13	13	13				
49	rozvaha	Stavby (účet 021)	2 229 189										Suma 2018 až 22
50		Reprodukce dlouhodobého majetku (doporučený údaj)			90 000	90 000	90 000	90 000	90 000				450 000
51	ř.43-ř.50	Zbývá na cíle, bez reprodukce majetku, po úhradě přijatých závazků (bez přijatých úvěrů, investičních dotací a kapitálových příjmů)			120 000	130 000	140 000	150 000	160 000				700 000

Vysvětlivky: RUD = rozpočtové určení daní (zákon č. 243/2000 Sb.)

POZ. Rozpis tříd. případně seskupení položek je ekvivalentem "Z toho:"

**bez 511 Oprav *ve výhledu včetně oprav

DOPORUČENÝ ÚDAJ

STROP ZÚSTATKU DLOUHODOBÝCH ÚVĚRŮ

tis. Kč

1 100 000

953 805

190 761

Zdroj: www.cityfinance.cz

Tabulka 8. Podrobný střednědobý výhled rozpočtu Prostějova s pohledem na finance od r. 2012

Rozpočtový výhled								*	*	tis.Kč				
ř.	Druhové třídění dle rozp. skladby	Údaj	2012	2013	2014	2015	2016	Rozpočet 2017	2018 výhled	2019 výhled	2020 výhled	2021 výhled	2022 výhled	
1	1	Daňové příjmy	515 389	569 861	591 193	603 971	653 906	643 832	757 700	783 000	808 500	821 500	838 000	
2	1111	DPFO ze závislé činnosti	96 186	101 836	103 892	104 321	123 082	126 517	156 000	166 000	173 000	182 000	190 500	
3	1112	DPFO OSVČ	4 673	7 346	6 654	9 782	8 881	2 153	3 200	4 500	5 000	5 000	5 000	
4	1113	DPFO zvláštní sazba (srážková)	9 471	9 881	11 230	11 975	12 152	11 260	10 500	10 500	10 500	10 500	10 500	
5	1121	DPPO	91 530	97 009	107 417	111 154	125 578	122 919	132 000	135 000	140 000	142 000	145 000	
6	1122	DPPO za obce	21 360	22 167	20 156	23 825	22 787	23 000	23 000	23 000	23 000	23 000	23 000	
7	1211	DPH	184 639	207 484	218 549	217 849	230 162	234 847	309 000	320 000	333 000	335 000	340 000	
8	133 až 138	Místní poplatky	66 304	78 843	76 319	77 293	82 447	74 705	75 000	75 000	75 000	75 000	75 000	
9	1361	Správní poplatky	14 247	18 271	18 985	19 185	19 942	20 431	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	
10	1511	Daň z nemovitostí	26 978	27 023	27 991	28 586	28 875	28 000	29 000	29 000	29 000	29 000	29 000	
11	2	Nedaňové příjmy	110 196	116 999	116 382	128 439	126 823	110 718	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	
12	21	Příjmy z vlastní činnosti a odvody	88 547	95 136	93 771	106 218	109 702	98 776	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	
13	22	Přijaté sankční platby a vratky						6 441						
14	23	Příjmy z prodeje nekapitálového majetku a ostatní nedaň. příjmy	13 332	14 308	13 737	13 629	8 477	5 291						
15	24	Přijaté splátky půjček						210						
16	3	Kapitálové příjmy	29 685	12 223	31 166	11 793	2 424	5 423	0	0	0	0	0	
17	4	Přijaté dotace (transfery)	111 882	93 481	113 172	109 740	73 383	76 324	75 000	75 000	75 000	75 000	75 000	
18	41	Neinvestiční přijaté dotace (transfery)	81 473	72 579	71 120	75 780	72 781	73 662	75 000	75 000	75 000	75 000	75 000	
20	42	Investiční přijaté dotace (transfery)	30 409	20 903	42 052	33 960	602	2 662						
		z toho: 4112 a 4212 - neinvestiční a investiční dotace ze SR - souhrnného dotačního vztahu	57 679	50 143	50 094	50 077	50 783	54 353	57 000	57 000	57 000	57 000	57 000	
21	1+2+3+4	PŘÍJMY CELKEM	767 151	792 564	851 912	853 944	856 536	836 297	932 700	958 000	983 500	996 500	1 013 000	
22	5	Běžné výdaje	561 380	566 930	577 821	633 512	658 527	740 300	722 700	738 000	753 500	756 500	763 000	
23	50	Výdaje na platy, ostatní platby za práci a pojistné	159 717	164 119	166 330	169 359	181 773	214 593	228 000	240 000	253 000	267 000	280 000	
24	51	Neinvestiční nákupy a související výdaje ve výhledu bez oprav (účet 511)	263 325	276 658	278 311	309 411	320 323	343 986	261 500	262 000	263 000	265 000	265 000	
25	52	Neinvestiční transfery soukromoprávním subjektům	28 057	25 606	28 355	32 364	32 898	31 125	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	
26	53	Neinvestiční transfery veřejnoprávním subjektům..	101 986	91 952	94 486	115 236	111 935	124 888	130 000	132 000	135 000	135 000	135 000	
27	54 až 59	Neinvestiční transfery obyvatelstvu a mezin. org., půjčky obyv. a ostatní neinvestiční výdaje	8 295	8 596	10 338	7 142	11 598	4 773	4 500	4 500	4 500	4 500	4 500	
28		Rezerva na běžné výdaje a ostatní neinvestiční výdaje						20 935	68 700	69 500	68 000	55 000	48 500	
29	6	Kapitálové výdaje (výhled je BEZ INVESTIČNÍCH DOTACÍ!)	140 961	222 273	186 402	186 114	159 385	293 425	0	0	0	0	0	
30	5+6	VÝDAJE CELKEM	702 341	789 203	764 223	819 626	817 912	1 033 725	722 700	738 000	753 500	756 500	763 000	
31	ř.21 - ř.30	SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ	64 810	3 361	87 689	34 318	38 625	-197 428	210 000	220 000	230 000	240 000	250 000	
32	1+2+41	Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	707 058	759 439	778 695	808 191	853 510	828 212	932 700	958 000	983 500	996 500	1 013 000	
33	5	Běžné výdaje (provozní)	561 380	566 930	577 821	633 512	658 527	740 300	722 700	738 000	753 500	756 500	763 000	
34	ř.32-ř.33	PROVOZNÍ SALDO (ve výhledu + opravy)	145 678	192 508	200 874	174 679	194 983	87 912	210 000	220 000	230 000	240 000	250 000	
35	8123	Přijaté dlouhodobé půjčky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
36	8124	Uhrazené splátky dlouhodobých půjček	1 012	1 012	868	0	0	0	0	0	0	0	0	
37	ř.31+ř.35-ř.36	Změna stavu na účtech a finančního majetku	63 798	2 349	86 821	34 318	38 625	-197 428	210 000	220 000	230 000	240 000	250 000	
38	8	FINANCOVÁNÍ ("+" je další "dluh", "-" opak)	-64 810	-3 361	-87 689	-34 318	-38 625	197 428	-210 000	-220 000	-230 000	-240 000	-250 000	
39	ř.21+ř.35	Příjmy veškeré (včetně dluhů)	767 151	792 564	851 912	853 944	856 536	836 297	932 700	958 000	983 500	996 500	1 013 000	
40	ř.30+ř.36+ř.37	Výdaje veškeré (včetně splátek a úspor)	767 151	792 564	851 912	853 944	856 536	836 297	932 700	958 000	983 500	996 500	1 013 000	
41	ř.39-ř.40	Kontrolní saldo úplné (včetně financování)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
42		Základní běžný účet	199 078	201 427	289 235	323 553	362 177	164 749	374 749	594 749	824 749	1 064 749	1 314 749	
43	ř.34-ř.36	Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*	144 666	191 496	200 006	174 679	194 983	87 912	210 000	220 000	230 000	240 000	250 000	
44	ř.1+ř.11+pol. 4112 a 4212	Dluhová základna	683 263	737 003	757 669	782 487	831 512	808 903	914 700	940 000	965 500	978 500	995 000	
45	ř.36+leasing pol. 5178 +úroky pol. 5141	Dluhová služba	1 012	1 012	868	0	0	0	0	0	0	0	0	
46	ř.45/ř.44 *%	Ukazatel dluhové služby	0,15%	0,14%	0,11%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
47	rozvaha	Dlouhodobé úvěry	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
48	rozvaha	Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)	0	2 000	3 663	1 201	13	13	13	13	13	13	13	
49	rozvaha	Stavby (účet 021)	2 570 357	2 669 720	2 760 731	2 334 892	2 229 189							
50		Reprodukce dlouhodobého majetku (doporučený údaj)							90 000	90 000	90 000	90 000	90 000	
51	ř.43-ř.50	Zbývá na cíle, bez reprodukce majetku, po úhradě přijatých závazků (bez přijatých úvěrů, investičních dotací a kapitálových příjmů)							120 000	130 000	140 000	150 000	160 000	

Vysvětlivky: RUD = rozpočtové určení daní (zákon č. 243/2000 Sb.)

POZ. Rozpis tříd, případně seskupení položek je ekvivalentem "Z toho:"

**bez 511 Oprav *ve výhledu včetně oprav

DOPORUČENÝ ÚDAJ				tis. Kč
STROP ZÚSTATKU DLOUHODOBÝCH ÚVĚRŮ				1 100 000
836 739	503 243	je 60%	přijmů za 4 roky	

Zdroj: www.cityfinance.cz

Tabulka 9. Kumulovaný střednědobý výhled rozpočtu Prostějova

Kumulovaný rozpočtový výhled										tis.Kč
ř.	Druhé třídění dle rozp. skladby	Údaj	2015	2016	Rozpočet 2017	2018 výhled	2019 výhled	2020 výhled	2021 výhled	2022 výhled
1	1	Daňové příjmy	603 971	653 906	643 832	757 700	783 000	808 500	821 500	838 000
11	2	Nedaňové příjmy	128 439	126 823	110 718	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
16	3	Kapitálové příjmy	11 793	2 424	5 423	0	0	0	0	0
17	4	Přijaté dotace (transfery)	109 740	73 383	76 324	75 000	75 000	75 000	75 000	75 000
18	41	Neinvestiční přijaté dotace (transfery)	75 780	72 781	73 662	75 000	75 000	75 000	75 000	75 000
20	42	Investiční přijaté dotace (transfery)	33 960	602	2 662	0	0	0	0	0
0	0	z toho: 4112 a 4212 - neinvestiční a investiční dotace ze SR - souhrnného dotačního vztahu	50 077	50 783	54 353	57 000	57 000	57 000	57 000	57 000
21	1+2+3+4	PŘÍJMY CELKEM	853 944	856 536	836 297	932 700	958 000	983 500	996 500	1 013 000
22	5	Běžné výdaje	633 512	658 527	740 300	722 700	738 000	753 500	756 500	763 000
29	6	Kapitálové výdaje (výhled je BEZ INVESTIČNÍCH DOTACÍ!)	186 114	159 385	293 425	0	0	0	0	0
30	5+6	VÝDAJE CELKEM	819 626	817 912	1 033 725	722 700	738 000	753 500	756 500	763 000
31	ř.21 - ř.30	SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ	34 318	38 625	-197 428	210 000	220 000	230 000	240 000	250 000
32	1+2+41	Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	808 191	853 510	828 212	932 700	958 000	983 500	996 500	1 013 000
33	5	Běžné výdaje (provozní)	633 512	658 527	740 300	722 700	738 000	753 500	756 500	763 000
34	ř.32-ř.33	PROVOZNÍ SALDO (ve výhledu + opravy)	174 679	194 983	87 912	210 000	220 000	230 000	240 000	250 000
35	8123	Přijaté dlouhodobé půjčky	0	0	0	0	0	0	0	0
36	8124	Uhrazené splátky dlouhodobých půjček	0	0	0	0	0	0	0	0
42	0	Základní běžný účet	323 553	362 177	164 749	374 749	594 749	824 749	1 064 749	1 314 749
43	ř.34-ř.36	Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*	174 679	194 983	87 912	210 000	220 000	230 000	240 000	250 000
47	rozvaha	Dlouhodobé úvěry	0	0	0	0	0	0	0	0
48	rozvaha	Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)	1 201	13	13	13	13	13	13	13
50		Reprodukce dlouhodobého majetku (doporučený údaj)				90 000	90 000	90 000	90 000	90 000
51	ř.43-ř50	Zbývá na cíle, bez reprodukce majetku, po úhradě přijatých závazků (bez přijatých úvěrů, investičních dotací a kapitálových příjmů)				120 000	130 000	140 000	150 000	160 000
Vysvětlivky: RUD = rozpočtové určení daní (zákon č. 243/2000 Sb.) *ve výhledu včetně oprav										DOPORUČENÝ ÚDAJ STROP ZŮSTATKU DLOUHODOBÝCH ÚVĚRŮ 838 739 503 243 je 60% příjmů za 4 roky
										tis. Kč 1 100 000

Zdroj: www.cityfinance.cz

Příloha 2. Střednědobý výhled rozpočtu Prostějova – povinné informace ke zveřejnění návrhu na úřední desku a ke schválení v zastupitelstvu a následnému zveřejnění

Tabulka 10. Informace podle zákona č. 250/2000 ke zveřejnění na úřední desce a schvalované zastupitelstvem

Střednědobý výhled rozpočtu - informace podle zákona č. 250/2000 Sb.

tis.Kč

ř.	Druhé třídění dle rozp. skladby	Údaj	2018 výhled	2019 výhled	2020 výhled	2021 výhled	2022 výhled	CELKEM 2018 až 2022
1	1+2+3+4	PŘÍJMY CELKEM	932 700	958 000	983 500	996 500	1 013 000	4 883 700
2	5+6	VÝDAJE CELKEM	722 700	738 000	753 500	756 500	763 000	3 733 700
3		SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ	210 000	220 000	230 000	240 000	250 000	1 150 000
4	8124	Uhrazené splátky dlouhodobých půjček	0	0	0	0	0	0
5	rozvaha	Dlouhodobé závazky (úvěry)	0	0	0	0	0	
6	rozvaha	Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)	13	13	13	13	13	
7	*	Zbývá na cíle, včetně reprodukce majetku, po úhradě přijatých závazků (bez rezerv, přijatých úvěrů, investičních dotací a kapitálových příjmů)	210 000	220 000	230 000	240 000	250 000	1 150 000
8		+ předpoklad zůstatku na účtech v tis. Kč (rezervy):						165 000
9		Celkem k dispozici ke krytí nových závazků z vlastních prostředků (ř.7 + ř.8):						1 315 000

* finanční zdroje a potřeby dlouhodobě realizovaných záměrů (Vypočte se = provozní saldo - splátky dluhů + opravy)

POZ. hodnota celkem v řádcích číslo 7, 8 a 9 zaokrouhlена na celé miliony

www.cityfinance.cz

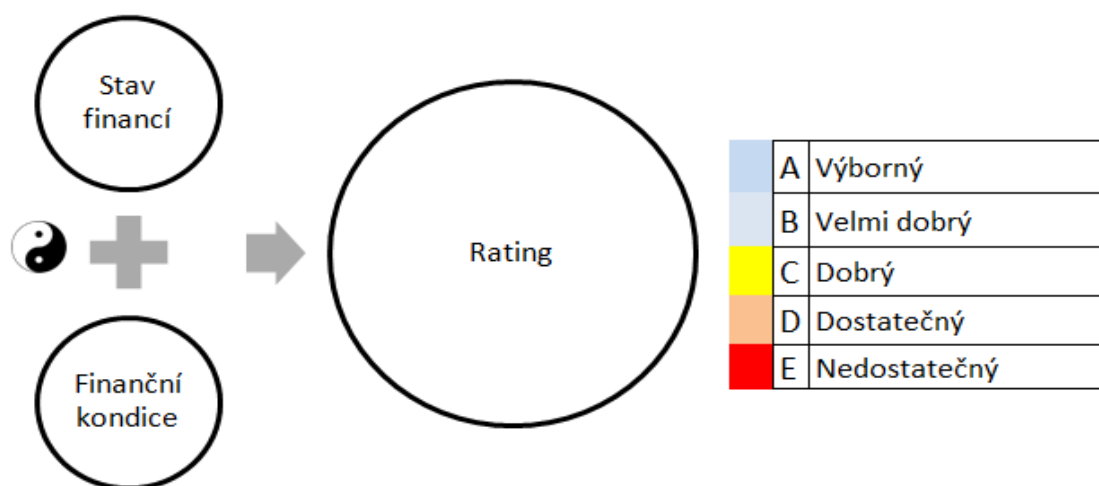
Příloha 3. Ekonomické hodnocení finančního zdraví (rating)

Předpokladem pro řízení financí s citem¹² je znalost stavu financí a finanční kondice. Rozhodující pro budoucnost je vývoj, stav, trendy a potenciál financí. Teprve se znalostí finančního zdraví lze smysluplně navrhnout **finanční strategii**.

Samospráva může získat ucelený pohled na finance pouze tehdy, má-li souhrnné informace v časové řadě a v souvislostech. Bez těchto svodných údajů se může stát, že se finance snadno vymknou kontrole. Zhodnotíme nyní celkový vývoj financí samosprávy. Poté vyvodíme srozumitelné a stručné závěry, které vyhodnotíme tím, že stanovíme rating financí samosprávy a SWOT analýzu.

Ekonomické hodnocení finančního zdraví (rating)

Obrázek 2: Podstata hodnocení finančního zdraví dle Cityfinance



Zdroj: Luděk Tesař, www.cityfinance.cz

Použili jsme vlastní stupnici ekonomického hodnocení finančního zdraví samospráv, která je ojedinělá tím, že na rozdíl od stupnic jiných společností je zaměřená na praxi samosprávy. Současně hodnotíme stav financí a finanční kondici samosprávy. Hodnocení u ratingu je odstupňováno obdobně jako na vysokých školách na škále od A (výborný) až po E (nedostatečný).

Stav financí

Stav financí je finanční stavovou veličinou¹³ zobrazující aktuální stav finančních a účetních ukazatelů bez ohledu na finanční kondici subjektu.

¹² www.cityfinance.cz

¹³ Stavová veličina vycházející zejména ze stavu závazků, příjmů, výdajů, salda rozpočtu, provozního salda, pohledávek, rozložení aktiv, cash flow, finanční obnovy majetku...

Finanční kondice (síla)

Finanční kondice zahrnuje finanční potenciál, tedy schopnost vytvářet finance bez ohledu na stav financí subjektu. Tento ukazatel je kondiční.¹⁴ Je stanoven s ohledem na „finanční velikost samosprávy“, myšleno finanční objemy, tedy běžné obraty na straně příjmů a výdajů.

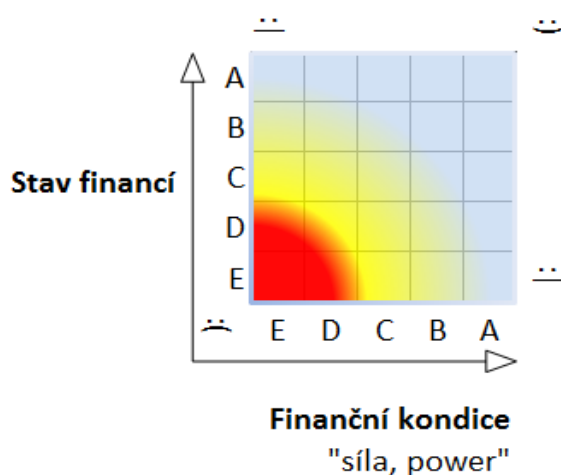
Tabulka 11. Stupnice ekonomického hodnocení finančního zdraví (rating)

A	Výborný
B	Velmi dobrý
C	Dobrý
D	Dostatečný
E	Nedostatečný

Výsledkem hodnocení je zpracování do matice, kde pozice dle svislé osy znázorňuje stav financí a pozice dle základny vyhodnocuje finanční kondici (sílu).

Pozice města v matici stanovuje výsledný rating, říkáme mu „sluneční rating“ díky vzhledu výsledného znázornění.

Obrázek 3. Matice pro hodnocení finančního zdraví obcí dle Cityfinance



POZ. Škála známkování jako ve škole, město pak představuje symbol planetky (zde není).

Čím dále a výše od "slunce" se v matici planetka nachází, tím lepší finanční zdraví města.

© Ludek Tesař, Cityfinance, www.cityfinance.cz

Zjednodušeně lze říci, že čím blíže „žhnoucímu slunci“ se město/městys/obec nachází, tím více jsou její (jeho) finance v ohrožení a „zóna života“ je v modrých polích.

¹⁴ Kondiční veličina, tedy schopnost vytvářet finance a měnit stav financí, vyjadřuje finanční potenciál.

Příloha 4. Úvod do finančního hospodaření samosprávy

Při posuzování finanční kondice obce, městyse nebo města je nutné si uvědomit, že rozpočet je složen z příjmů a výdajů. Příjmy se dělí na ty, které se každoročně opakují (tzv. běžné příjmy), to jsou veškeré příjmy, vyjma kapitálových příjmů (prodejů majetku) a investičních dotací. Výdaje je možné dělit podobně. Výdaje, které obec/městys/město musí každý rok vynaložit na provoz (běžné nebo též provozní výdaje, paralela ke státnímu rozpočtu, kde se nazývají mandatorními a quasimandatorními výdaji). Běžné výdaje musí samospráva vydat ze zákona nebo jimi financuje své provozní aktivity (údržba města nebo obce, provoz příspěvkových organizací, organizačních složek, úřadu apod.). Rozdíl mezi běžnými příjmy a běžnými výdaji nazýváme **provozní saldo** (to jsou prostředky, které zbývají samosprávě po úhradě provozu z běžných příjmů k „volnému“ rozhodování). Vedle běžných výdajů existují také investice (kapitálové výdaje). Kapitálové výdaje jsou nárazové výdaje většinou na rozvoj a větší opravy. Rozdíl mezi veškerými příjmy a veškerými výdaji uskutečněnými od 1. ledna do 31. prosince daného roku (tzv. rozpočtového roku) se nazývá **saldo rozpočtu**. Provozní saldo rozpočtu je ale jiný a mnohem důležitější údaj než samotné saldo rozpočtu. Když totiž existuje deficitní rozpočet, znamená to, že obec/městys/město realizovalo daný rok více výdajů než příjmů, ale deficit může být pokryt z úspor z předchozích let, z dotací, které dorazí až následující rok, úvěrem apod. Avšak záporné provozní saldo může znamenat vážnou situaci, kdy obec/městys/město již nemá dostatek pravidelných příjmů na úhradu samotného provozu (běžných výdajů). To je obdobné, jako kdyby lidem doma nezbývalo daný rok dost peněz z výplaty na nájem a jiné výdaje chodu domácnosti.

Vážnější úvaha se však týká delší budoucnosti fungování samosprávy a správy veřejného majetku. Města a obce v běžných výdajích většinou nemají zahrnuty **výdaje na odpisy**¹⁵ a nevytváří na ně ani rezervy, a to je opravdu velmi vážný problém. Města, městyse a obce financují opravy a havárie většinou z běžného rozpočtu nahodile a nevytváří odpovídající finanční zdroje (rezervy, fondy) na obnovu svého majetku, včetně technologických celků tak, aby existoval dlouhodobý finanční **přehled (bilance) potřeby financí na opravy a investice a skutečně vynaložených prostředků**. Přesto často budují nový majetek, který opět vyvolá potřebu vytvářet další zdroje na další odpisy (opravy a modernizace takto vybudovaného majetku). Výsledkem je často roky vytvořený zbytečně velký objem zanedbaného či zastaralého obecního majetku (včetně infrastruktury), který již dobře neslouží svému účelu.

¹⁵ Odpisy = v prostředí samospráv zjednodušeně finance potřebné na obnovu dosavadního majetku.

Ideální by byl stav, kdyby rozpočet samosprávy pokryl z běžných příjmů základní provozní výdaje¹⁶ a obnova majetku byla řešena tvorbou finančních zdrojů na odpisy majetku a jejich čerpání, obdobně jako je tomu v podnikatelském sektoru.

Obrázek 4. Na čem závisí příjmy a výdaje samosprávy

PŘÍJMY	VÝDAJE
Počet obyvatel	Provoz
Počet žáků	Objem a stav majetku – údržba
Velikost katastru	Majetek udržitelný = odpisy alokovány do výdajů či fondu na obnovu majetku
Daň z nemovitostí	Ceny nakupovaných služeb a zboží – kvalita a kvantita, vývoj cen a spotřeby
Místní poplatky	Efektivita organizací a společností
Vlastní činnost	Smlouvy – ceny vs. dodávky
Podniky, pronájmy majetku atd.	Zaměstnanci – kvalita a produktivita, počty a růst mezd
Dotace	Správa dluhu - výše a ceny dluhů
Na výkon státní správy	Úřad a samospráva – lidé a efektivita jejich práce, efektivita procesů
Na provoz zařízení samosprávy	Investice
Investiční dotace	Politika rozvoje a řízení projektů
Počet zaměstnanců pracujících v katastru	Obnova majetku
Výnosy sdílených daní v ČR	Rozložení portfolia aktiv vč. kapitálu
Prodeje majetku	Náklady na dluhy – úroky a poplatky

Zdroj: www.cityfinance.cz

Zřejmé je, že **samospráva může efektivně řídit finance především skrze výdaje**. Proto stav a vývoj financí bude vždy záviset především na stavu příjmů daného vnější ekonomikou, počtu obyvatel, a hlavně na politice samosprávy na straně výdajů.

¹⁶ tzn. kladné provozní saldo.

Seznam tabulek a grafů

Obrázky

OBRÁZEK 1. RATING - HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ PROSTĚJOVA	23
OBRÁZEK 2: PODSTATA HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ DLE CITYFINANCE	38
OBRÁZEK 3. MATICE PRO HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ OBCÍ DLE CITYFINANCE	39
OBRÁZEK 4. NA ČEM ZÁVISÍ PŘÍJMY A VÝDAJE SAMOSPRÁVY	41

Tabulky

TABULKA 1. VÝVOJ POČTU OBYVATEL A ZAMĚSTNANCŮ PRACUJÍCÍCH V KATASTRU PROSTĚJOVA S DOPADY ZMĚN POČTU OBYVATEL DO DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ DLE LET	5
TABULKA 2. VÝVOJ VYBRANÝCH UKAZATELŮ PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ PROSTĚJOVA	6
TABULKA 3. PODROBNÝ VÝVOJ DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ PROSTĚJOVA.....	11
TABULKA 4. VÝVOJ PROVOZNÍHO SALDA PROSTĚJOVA	17
TABULKA 5. SWOT ANALÝZA FINANČNÍ MĚSTA (ŘAZENO DLE VÝZNAMU SESTUPNĚ)	24
TABULKA 6. VÝHLED PROVOZNÍHO SALDA PROSTĚJOVA.....	31
TABULKA 7. PODROBNÝ STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU PROSTĚJOVA.....	34
TABULKA 8. PODROBNÝ STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU PROSTĚJOVA S POHLEDEM NA FINANCE OD R. 2012	35
TABULKA 9. KUMULOVANÝ STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU PROSTĚJOVA	36
TABULKA 10. INFORMACE PODLE ZÁKONA Č. 250/2000 KE ZVEŘEJNĚNÍ NA ÚŘEDNÍ DESCE A SCHVALOVANÉ ZASTUPITELSTVEM	37
TABULKA 11. STUPNICE EKONOMICKÉHO HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ (RATING)	39

Grafy

GRAF 1. VÝVOJ POČTU OBYVATEL, ŽÁKŮ A ZAMĚSTNANCŮ V KATASTRU PROSTĚJOVA.....	4
GRAF 2. VÝVOJ SALDA ROZPOČTU PROSTĚJOVA	7
GRAF 3. VÝVOJ PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ PROSTĚJOVA	7
GRAF 4. VÝVOJ A STRUKTURA PŘÍJMŮ PROSTĚJOVA	8
GRAF 5. VÝVOJ NEDAŇOVÝCH PŘÍJMŮ PROSTĚJOVA V TIS. KČ.....	9
GRAF 6: VÝVOJ DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ PROSTĚJOVA V TIS. KČ	9
GRAF 7: VÝVOJ STRUKTURY DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ PROSTĚJOVA	10
GRAF 8: VÝVOJ MIMOŘÁDNÝCH INVESTIČNÍCH PŘÍJMŮ PROSTĚJOVA	12
GRAF 9. MIMOŘÁDNÉ PŘÍJMY A INVESTICE PROSTĚJOVA	12
GRAF 10. PODÍL KRYTÍ INVESTIC Z DOTACÍ A VLASTNÍCH ZDROJŮ PROSTĚJOVA	13
GRAF 11. VÝVOJ STRUKTURY VÝDAJŮ PROSTĚJOVA	14
GRAF 12. PODROBNĚJŠÍ VÝVOJ BĚŽNÝCH VÝDAJŮ PROSTĚJOVA.....	15
GRAF 13. VÝVOJ PROVOZNÍHO SALDA PROSTĚJOVA SE ZOHLEDNĚNÍM SPLÁTEK DLUHŮ	16
GRAF 14. VÝVOJ PROVOZNÍHO HOSPODAŘENÍ PROSTĚJOVA.....	16
GRAF 15. POROVNÁNÍ VÝVOJE PROVOZNÍHO SALDA PROSTĚJOVA S PRŮMĚREM V ČR.....	17
GRAF 16. FINANCOVÁNÍ OBNOVY A BUDOVNÍ MAJETKU PROSTĚJOVA V TIS. KČ	18
GRAF 17. VÝVOJ FINANČNÍHO POTENCIÁLU PROSTĚJOVA BEZ FINANČNÍCH REZERV	19
GRAF 18. VÝVOJ CELKOVÉHO FINANČNÍHO POTENCIÁLU PROSTĚJOVA BEZ OPRAV A S OPRAVAMI.....	20
GRAF 19: ZÁKLADNÍ FINANČNÍ AKTIVA A PROVOZNÍ SALDO PROSTĚJOVA	21
GRAF 20. VÝVOJ ZÁKLADNÍCH FINANČNÍCH REZERV PROSTĚJOVA, VČETNĚ ROZPOČTU 2017	21
GRAF 21. VÝVOJ ÚVĚŘŮ A SPLÁTEK DLOUHODOBÝCH ZÁVAZKŮ PROSTĚJOVA.....	22
GRAF 22. VÝVOJ DLOUHODOBÝCH POHLEDÁVEK PROSTĚJOVA	22
GRAF 23. ZNÁZORNĚNÍ FINANČNÍCH MOŽNOSTÍ PROSTĚJOVA NA OPRAVY A INVESTICE V OBDOBÍ 2018 AŽ 2022 PO ÚHRADĚ PROVOZU BEZ DOTACÍ A KAPITÁLOVÝCH PŘÍJMŮ V MIL. KČ	27
GRAF 24. ZOBRAZENÍ VYBRANÝCH UKAZATELŮ STŘEDNĚDOBÉHO VÝHLEDU ROZPOČTU PROSTĚJOVA	30
GRAF 25. VÝHLED FINANČNÍHO KRYTÍ BĚŽNÉHO PROVOZU PROSTĚJOVA	30
GRAF 26: VÝHLED PROVOZNÍHO SALDA PROSTĚJOVA PO ÚHRADĚ SPLÁTEK DLUHŮ	31
GRAF 27. DLOUHODOBÝ POHLED NA VÝVOJ PROVOZNÍHO SALDA PROSTĚJOVA S VÝHLEDEM	32

Kontakt na zpracovatele



Ing. Luděk Tesař

www.cityfinance.cz

M: 602 690 061

F: 257 199 615

T: 257 199 614

E: ludek.tesar@cityfinance.cz

IČO: 74372246

DIČ: CZ7403252780

ČÚ: 35-8828820267/0100

Živnost vedena u MČ Praha 5

Adresa:

Neumannova 1470/12

56 00 Praha 5 – Zbraslav

Profesní profil zpracovatele

Ekonom specializující se od roku 1998 na města a obce s dlouholetou zkušeností z MF ČR, ÚV ČR a podnikatelského sektoru. Spoluautor zákona o rozpočtovém určení daní, poradce bývalého místopředsedy vlády a ministra financí Bohuslava Sobotky, bývalý kancléř hejtmána Pardubického kraje Michala Rabase, spoluzakladatel značky Region servis a zakladatel značky Cityfinance. Držitel licence ČNB dle zákona o podnikání na kapitálovém trhu. Tvůrce systému financování obnovy majetku obcí, zkušený ve standardech řízení kvality ISO, CAF¹⁷ a EFQM¹⁸, strategickém a projektovém řízení s osvědčením dle mezinárodních standardů IPMA¹⁹. Pořadatel tradiční úspěšné konference Rozpočet a finanční vize měst a obcí, na které vystupují ekonomické kapacity ČR, např. viceguvernéři a ředitelé z ČNB, předsedkyně ČSÚ, hlavní ekonom KB, náměstci a ředitelé z MF ČR a další osobnosti finančního světa. Zastával funkce od referenta, analytika, ředitele odboru, přes vrchního vládního radu, poradce ministra a místopředsedy vlády až po projekt partnera, jednatele. Je autorem velkého množství odborných článků, řadu let byl korektorem časopisu Daně a právo v praxi a je nezávislým poradcem mnoha úspěšných měst a obcí v ČR. Reference a další informace naleznete na www.cityfinance.cz

¹⁷ Společný sebehodnotící rámec (Common Assessment Framework)

¹⁸ EFQM (European Foundation for Quality Management).

¹⁹ International Project Management Association (IPMA) je nadnárodní sdružení projektových manažerů.